

RELATÓRIO de MONITORIZAÇÃO QUAR 2025

ANUAL

Direção de Serviços de Planeamento Estratégico,
Qualidade e Inovação (DSPEQI)

Gabinete de Monitorização e Qualidade (GMQ)



Ficha Técnica

Título

Relatório de Monitorização do QUAR 2025 | Anual

Edição

Faculdade de Medicina da Universidade de Lisboa

Produção

Direção de Serviços de Planeamento Estratégico, Qualidade e Inovação (DSPEQI)

Gabinete de Monitorização e Qualidade (GMQ)

Design gráfico

Direção de Serviços de Comunicação e Relações Públicas (DSCOM)

maio de 2026

Índice

1. Nota Introdutória	05
2. Monitorização Global das Ações Previstas	06
3. Monitorização das Ações Previstas por Pilar e Eixo Estratégico	07
4. Anexos	30
4.1. Anexo 1 - Monitorização do QUAR 2025 – P1. Ensino	30
4.2. Anexo 2 - Monitorização do QUAR 2025 – P2. Investigação	35
4.3. Anexo 3 - Monitorização do QUAR 2025 – P3. Sociedade	37
4.4. Anexo 4 - Monitorização do QUAR 2025 – E1. Pessoas	41
4.5. Anexo 5 - Monitorização do QUAR 2025 – E2. Instalações	43
4.6. Anexo 6 - Monitorização do QUAR 2025 – E3. Qualidade	44
4.7. Anexo 7 - Monitorização do QUAR 2025 – E4. Comunicação	48
4.8. Anexo 8 - Monitorização do QUAR 2025 – E5. Financiamento	49
5. Lista de Acrónimos	50

Índice de Figuras

Figura 1 - Pilares e Eixos Estratégicos 2022-2026	05
Figura 2 - Situação das Ações Previstas: Métricas - Global	06
Figura 3 - OE1: Desenvolver um Programa de Educação Pré e Pós-Graduado Reconhecido Nacional e Internacionalmente e Aprofundar a Ligação aos Hospitais Afiliados	08
Figura 4 – 001: Promover a Inovação e a Qualidade do Ensino no Mestrado Integrado em Medicina (MIM)	09
Figura 5 - 002: Desenvolver a Licenciatura de Ciências de Nutrição (LCN)	09
Figura 6 - 003: Promover uma Melhor Integração da Engenharia Biomédica (Licenciatura – LEBiom e Mestrado – MEBiom IST/FMUL) na Estrutura da FMUL	10
Figura 7 - 004: Impulsionar o Programa Doutoral do CAML (PhDCAML)	10
Figura 8 - 005: Ampliar e Aperfeiçoar a Oferta de Formação Pós-Graduada	11
Figura 9 - 006: Integrar e Apoiar os Estudantes na Vida Académica e Profissional	11
Figura 10 - OE2: Dinamizar a Rede de Grupos de Investigação, Elevando a Quantidade e Qualidade da Produção Científica	12
Figura 11 - 007: Incentivar o Envolvimento de Jovens na Investigação	13

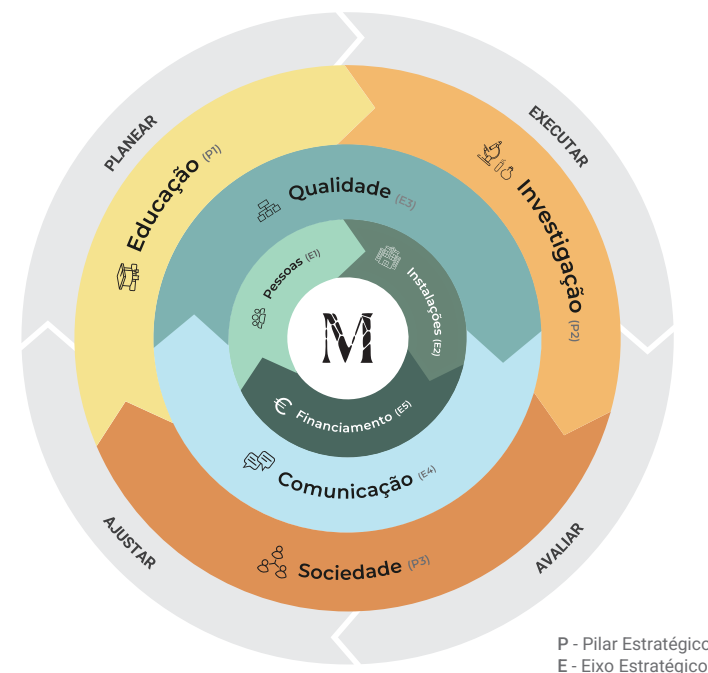
Figura 12 - 008: Promover a Atividade Científica, a Publicação Científica e a Ciência Aberta no CAML	13
Figura 13 - OE3: Promover a Interação com a Sociedade, Intensificar as Relações de Cooperação e Consolidar a Dimensão Internacional da FMUL	15
Figura 14 - 009: Estreitar as Relações com a Sociedade Civil	16
Figura 15 - 0010: Potencializar as Relações de Cooperação	16
Figura 16 - 0011: Consolidar a Dimensão Internacional da FMUL	17
Figura 17 - OE4: Modernizar a Gestão e a Organização dos Processos e dos Recursos Humanos, Garantindo o Bem-Estar e a Diversidade do Campus	18
Figura 18 - 0012: Promover a Qualificação e Formação do Pessoal Docente e Não Docente	19
Figura 19 - 0013: Aumentar o Bem-Estar e Diversidade do Campus	19
Figura 20 - OE5: Melhorar a Gestão e Utilização dos Espaços e Investir na Sua	20
Figura 21 - 0014: Otimizar os Espaços da FMUL com Base numa Estratégia de Desenvolvimento Sustentável	21
Figura 22 - 0015: Modernizar a Infraestrutura Tecnológica da FMUL	21
Figura 23 - OE6: Desenvolver o Sistema Integrado de Garantia da Qualidade de Forma Alinhada com o Sistema Integrado de Garantia da Qualidade da ULisboa	23
Figura 24 - 0016: Assegurar a Produção de Documentos de Gestão do SIGQ-FMUL	24
Figura 25 - 0017: Otimizar o Sistema Tecnológico de Gestão e Informação de Suporte ao SIGQ-FMUL	24
Figura 26 - 0018: Melhorar os Serviços Prestados à Comunidade Académica	25
Figura 27 - OE7: Dinamizar a Comunicação da FMUL de Forma Integrada com o CAML	26
Figura 28 - 0019: Fortalecer a Imagem Institucional e a Projeção da FMUL	27
Figura 29 - 0020: Otimizar os Meios de Comunicação e Informação da FMUL	27
Figura 30 - OE8: Gerir de Forma Sustentável os Recursos Financeiros	28
Figura 31 - 0021: Melhorar os Instrumentos de Gestão Financeira	29

1. Nota Introdutória

O Quadro de Avaliação e Responsabilização (QUAR) é um instrumento de gestão da Administração Pública que define, para cada organismo, os objetivos a alcançar, os indicadores e metas de desempenho, a forma como os resultados serão avaliados e as fontes de verificação, garantindo transparência e responsabilização. Funciona como um plano de desempenho anual: estabelece a missão e prioridades, permite acompanhar a execução e avaliar o grau de cumprimento, pretendendo-se ligar esses resultados aos sistemas de avaliação (como o SIADAP), de forma a que contribua para melhores decisões e maior eficiência nos serviços públicos.

Tendo presentes as grandes linhas de orientação estratégica da ULisboa (para os pilares do Ensino, Investigação, Inovação e Valorização do Conhecimento; para os eixos Ação e Responsabilidade Social, Comunicação, Divulgação Científica e Cultural, Internacionalização, Multidis- ciplinaridade, Bem-estar e Sustentabilidade; e para os recursos Pessoas, Organização, Infraestruturas e Financiamento), a estratégia da FMUL para o quadriénio 2022-2026 assenta em 3 pilares fundamentais: P1) Educação; P2) Investigação; P3) Sociedade. Estes pilares são suportados por 5 eixos: E1) Pessoas; E2) Instalações; E3) Qualidade; E4) Comunicação; e E5) Financiamento [Figura 1].

Figura 1 - Pilares e Eixos Estratégicos 2022-2026



Aos Pilares e Eixos Estratégicos estão associados objetivos estratégicos (OE), em relação aos quais foram definidos objetivos operacionais específicos para 2025. O presente relatório espelha os resultados da monitorização do QUAR referente ao ano de 2025, quanto às ações previstas por Pilar e Eixo Estratégico, por objetivo estratégico e por objetivo operacional, com a aferição da situação relativamente às metas definidas numa lógica de melhoria contínua.

2. Monitorização Global das Ações Previstas

Para 2025 foram definidos, para os 8 objetivos estratégicos ao nível dos Pilares e Eixos Estratégicos, 21 objetivos operacionais, os quais englobam 42 ações principais ou métricas principais. Constatou-se que, cerca de metade das ações principais foram atingidas (11; 26%) e até mesmo superadas (8;19%), quanto às restantes ações não atingidas (23; 55%) foram na maioria realizadas embora não tenham alcançado a meta prevista ou foram adiadas para 2026 [Figura 2].

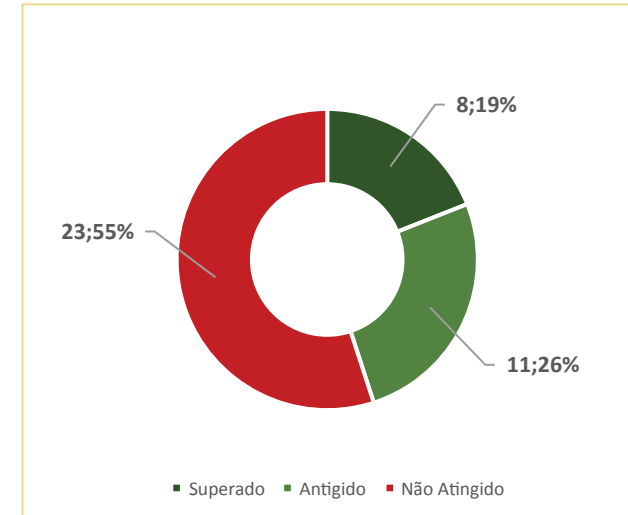
Estes resultados refletem-se nas ações ou métricas secundárias (222) definidas para cada ação principal ou métrica principal, verificando-se que, no cômputo geral, a maioria das iniciativas foi atingida (82; 37%) e superada (45; 20%). As restantes ações não foram atingidas (95; 43%), devido a imprevistos circunstanciais, constrangimentos de datas e adiadas para 2026 [Figura 2].

De forma a completar a monitorização do QUAR, segue-se uma análise detalhada por Pilar e Eixo Estratégico, por cada objetivo estratégico, objetivo operacional, respetivas métricas principais e secundárias e metas associadas.

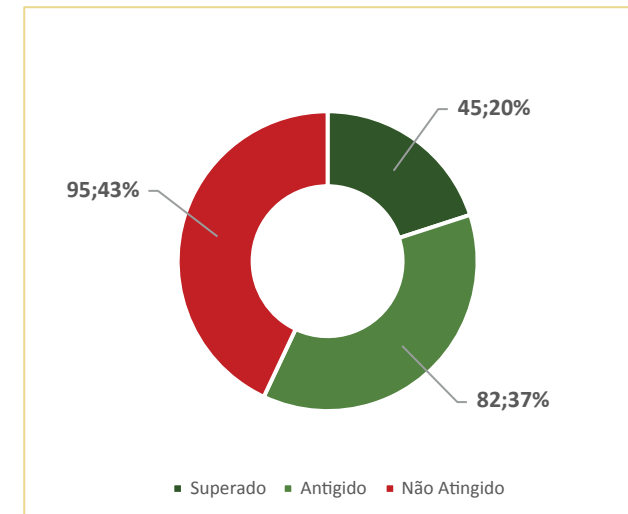
A classificação das ações e respetivas métricas secundárias assumem a situação de "Superado", "Atingido [dentro da meta]", "Atingido [fora da meta]", "Não Atingido" e "Previsto para 2026", esta última classificação abrange situações em que as atividades começaram a ser desenvolvidas em 2025 prevendo-se a sua conclusão em 2026. As ações e métricas principais classificam-se como "Superado", "Atingido", "Não Atingido". De referir que, quando uma métrica principal é aglomeradora de métricas secundárias, assume-se como "Atingida" se 2/3 das métricas secundárias tiverem sido superadas ou atingidas.

Figura 2 - Situação das Ações Previstas: Métricas - Global

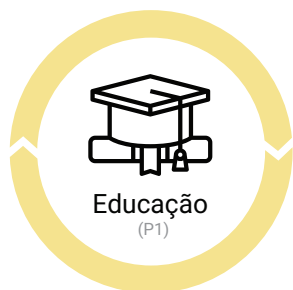
[Métricas Principais]



[Métricas Secundárias]



3. Monitorização das Ações Previstas por Pilar e Eixo Estratégico



OE1:

Desenvolver um programa de educação pré e pós-graduado reconhecido nacional e internacionalmente e aprofundar a ligação aos hospitais afiliados.

Na sua formulação, este objetivo estratégico abrange 5 objetivos operacionais, em relação aos quais se verifica que cerca de metade das métricas foram superadas (13; 17%) e atingidas (24; 32%), não tendo as restantes sido atingidas na íntegra (38; 51%). Estes resultados são espelhados em detalhe ao nível dos objetivos operacionais e respetivas métricas secundárias [Figura 3].

- **OO1: Promover a inovação e a qualidade do ensino no Mestrado Integrado em Medicina (MIM)** [Figura 4; Anexo 2] – Neste objetivo operacional sobre o MIM, as iniciativas atingidas dentro da meta (4; 40%) prendem-se com a promoção do núcleo curricular optativo e da monitorização da Reforma do Ensino Clínico. Por sua vez, as atividades que têm por base a conclusão e apresentação da proposta da reestruturação do 1.º Triénio Curricular do MIM estão previstas para

2026 (3; 30%). De realçar que, das atividades não atingidas (3; 30%), foram suspensos o programa Roadmap e a plataforma MYFmul (Xerpa). Das 10 iniciativas previstas para o MIM foram desenvolvidas 4, correspondendo a 50%.

- **OO2: Desenvolver a Licenciatura de Ciências da Nutrição (LCN)** [Figura 5; Anexo 2] - Das 3 iniciativas previstas para impulsionar o curso de LCN, apenas não foi atingida (1; 34%) a meta pretendida relativa ao número de estágios profissionais de acesso à Ordem dos Nutricionistas para estudantes finalistas LCN (1 de 2 estágios previstos). Por sua vez, a produção do regulamento do "NUTRITION IN ACTION AWARDS" e a aquisição de equipamento para apoio pedagógico e de investigação na área das Ciências da Nutrição, foram ambas plenamente concretizadas (2; 66%). Pode-se, assim, concluir que, das 3 ações para o desenvolvimento do curso de LCN, foram realizadas 2, ou seja, 67%.
- **OO3: Promover uma melhor integração da Engenharia Biomédica (Licenciatura – LEBiom e Mestrado – MEBiom IST/FMUL) na estrutura da FMUL** [Figura 6; Anexo 2] – No âmbito das ações para promover a Engenharia Biomédica é de salientar o número de projetos de investigação colaborativos envolvendo docentes e estudantes FMUL e IST, dado que superou o previsto (1; 25%), foram desenvolvidos 5 e a meta era 3. As restantes iniciativas ficaram um pouco aquém do esperado (3; 75%), ainda que, no caso concreto dos estágios propostos em ambiente hospitalar, tenham sido realizados 5 dos 6 estágios previstos. Das 4 principais propostas para melhorar a integração de Engenharia Biomédica na FMUL, foi concretizada 1 (25%).

- **OO4: Impulsionar o Programa Doutoral do CAML (PhDCAML)** [Figura 7; Anexo 2] – Foram superadas as seguintes ações para a dinamização do PhDCAML (2; 50%): organização de cursos não conferentes de grau e workshops de apoio ao desenvolvimento profissional e estabelecimento de novas parcerias interdisciplinares e internacionais. Foi ainda atingido, dentro da meta, o número de pedidos analisados pela Comissão Acompanhamento dos Alunos de Doutoramento relativamente ao progresso dos estudantes do 4.º ano (1; 25%). Por sua vez, não foram estabelecidas todas as novas parcerias previstas com indústria e startups (1; 25%). Das 4 atividades previstas para impulsionar o PhDCAML foram desenvolvidas 3, correspondendo a 75%.
- **OO5: Ampliar e aperfeiçoar a oferta de formação pós-graduada** [Figura 8; Anexo 2] – Ao analisar em detalhe as várias ações para ampliar e aperfeiçoar a oferta pós-graduada e as respetivas métricas secundárias, constata-se que praticamente metade das iniciativas de formação pós-graduada foi superada (2; 5%), tendo sido atingidas dentro da meta (14; 38%) ou fora da meta (1; 3%). Alguns cursos não foram realizados (4; 11%) e outros estão previstas para 2026 (16; 43%). Para 2025 foram planeadas 37 iniciativas relacionadas com a oferta de formação pós-graduada e realizaram-se 17, ou seja, 46%.
- **OO6: Integrar e apoiar os estudantes na vida académica e profissional** [Figura 9; Anexo 2] – Grande parte das ações para integrar e apoiar os estudantes tanto a nível académico como a nível profissional foram claramente superadas (7; 41%) e/ou atingidas dentro da meta (3; 18%). Algumas atividades (6; 35%), apesar de terem sido desenvolvidas, não atingiram a meta prevista, sendo de assinalar que o evento BeyondMed foi adiado para 2026 (1; 6%). Das 17 iniciativas previstas, foram realizadas 10, correspondendo a 59%.

Figura 3 - OE1: Desenvolver um programa de educação pré e pós-graduado reconhecido nacional e internacionalmente e aprofundar a ligação aos hospitais afiliados

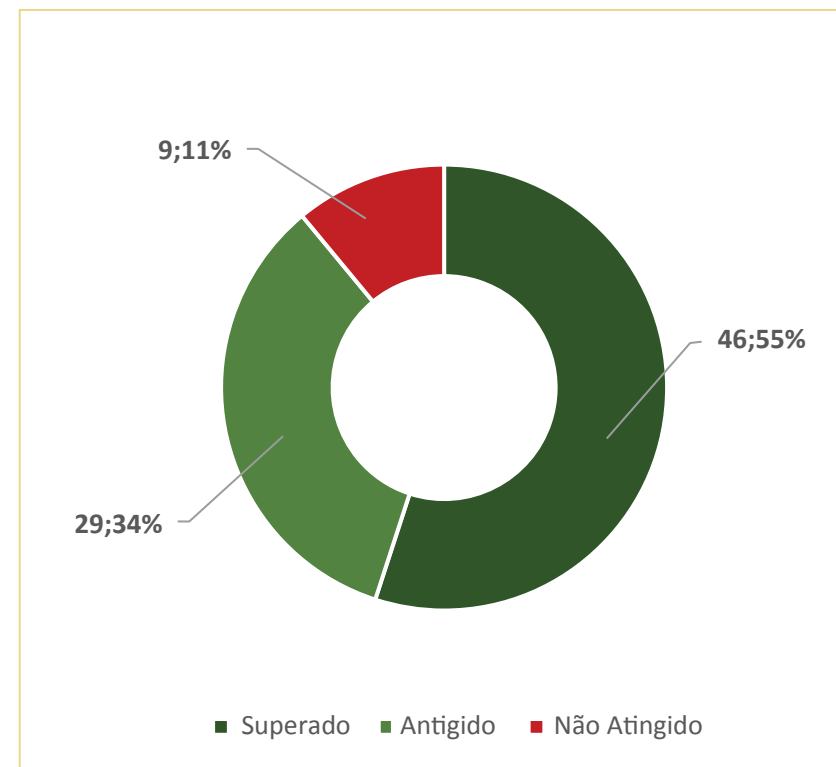


Figura 4 – 001: Promover a inovação e a qualidade do ensino no Mestrado Integrado em Medicina (MIM)

[proposta de Reestruturação do 1.º Triênio Curricular do MIM; iniciativas de monitorização da Reforma do Ensino Clínico do MIM; programas desenvolvidos para a melhoria contínua do MIM; iniciativas de promoção do Núcleo Curricular Optativo]

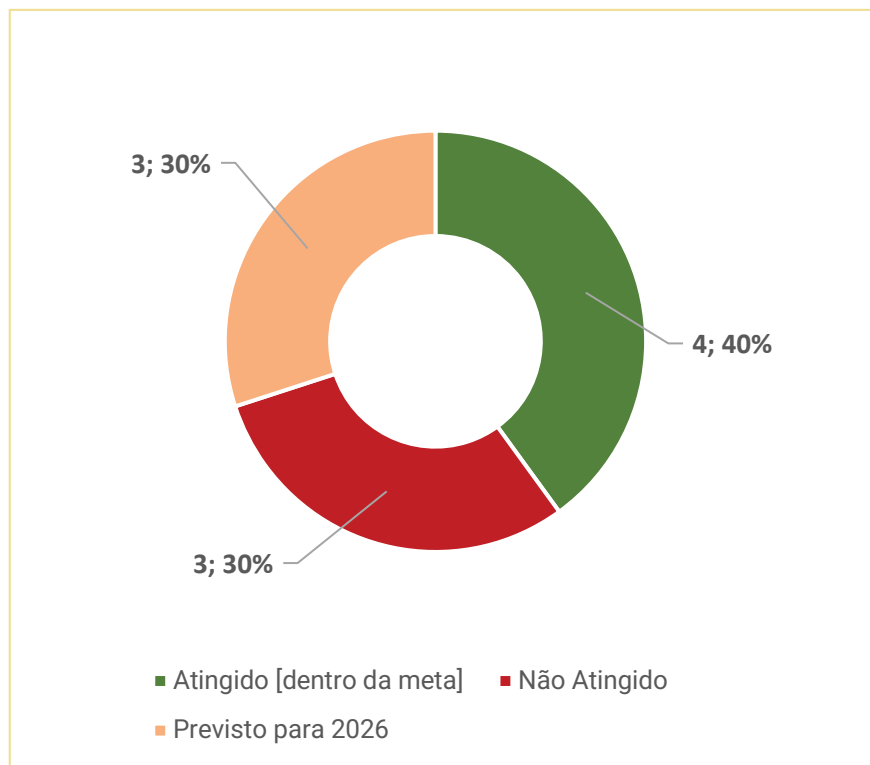


Figura 5 – 002: Desenvolver a Licenciatura de Ciências de Nutrição (LCN)

[ações de melhoria para o desenvolvimento da LCN]

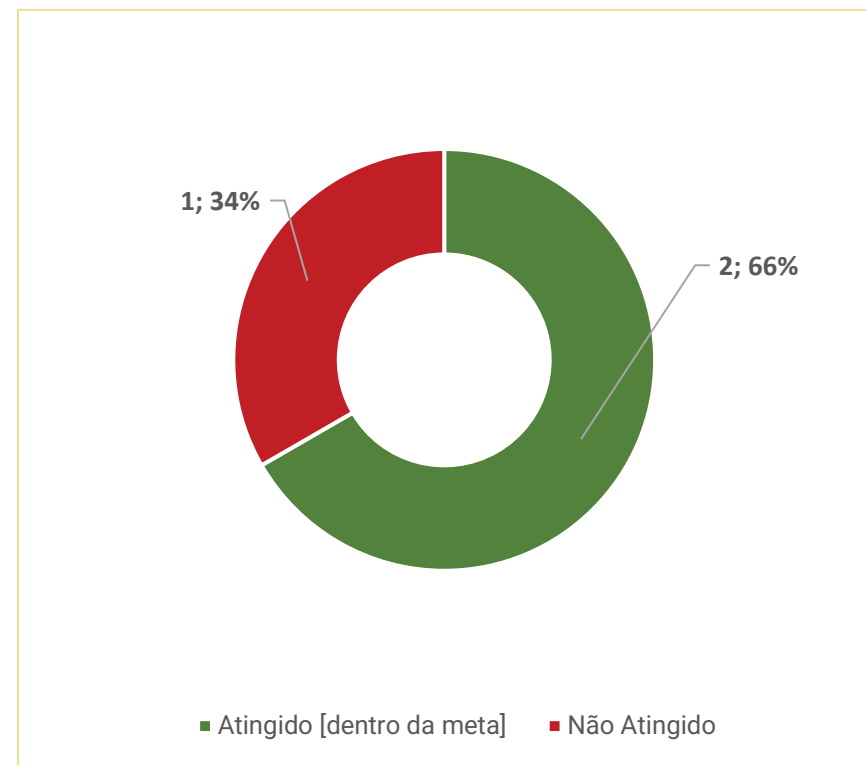


Figura 6 – OO3: Promover uma melhor integração da Engenharia Biomédica (Licenciatura – LEBiom e Mestrado – MEBiom IST/FMUL) na estrutura da FMUL

[ações para promover a integração da Engenharia Biomédica na FMUL]

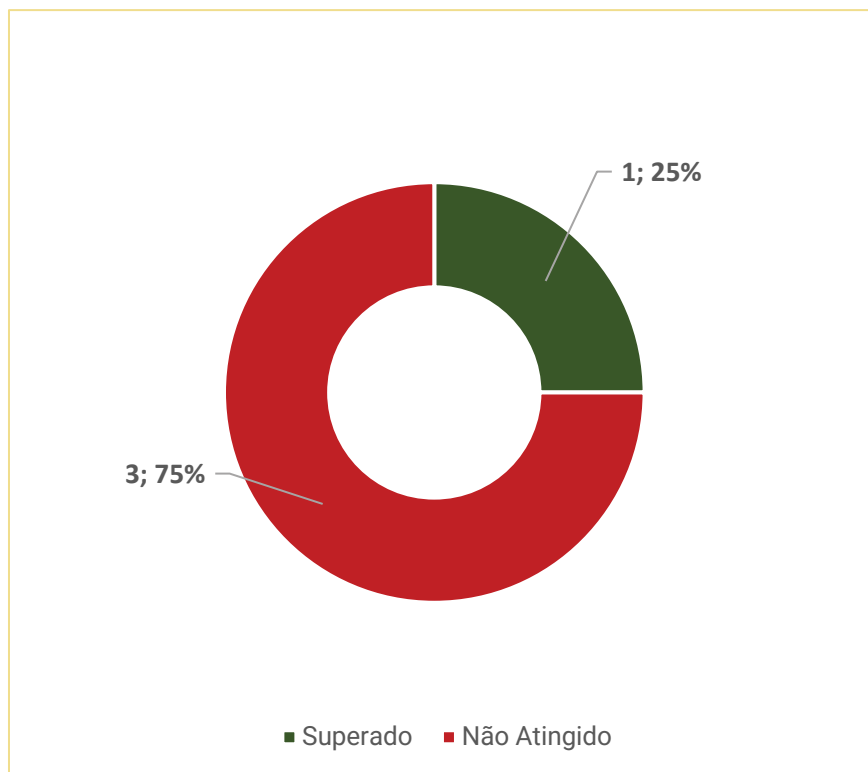


Figura 7 – OO4: Impulsionar o Programa Doutoral do CAML (PhDCAML)

[ações para a dinamização do PhDCAML]

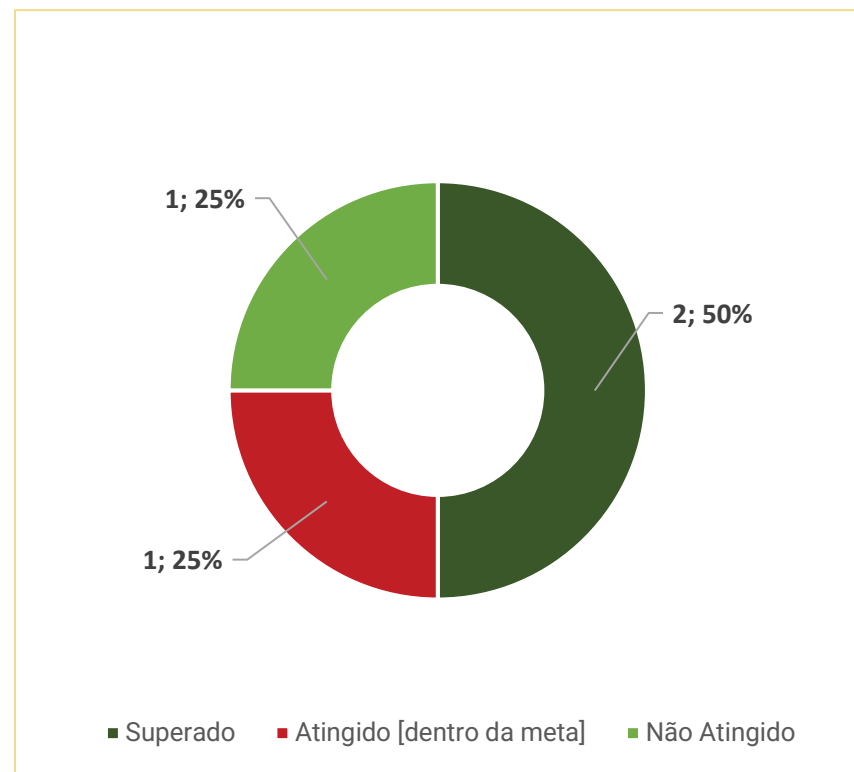


Figura 8 – 005: Ampliar e aperfeiçoar a oferta de formação pós-graduada

[índice de de colocação nos cursos pós-graduados; ações de formação pós-graduada; iniciativas para dinamização da oferta pós-graduada]

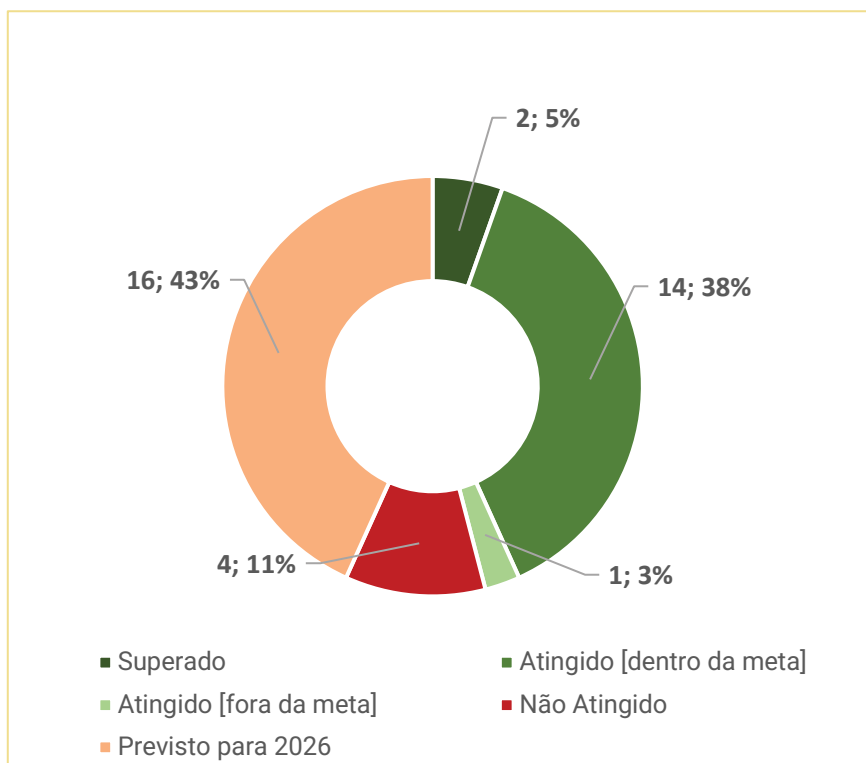
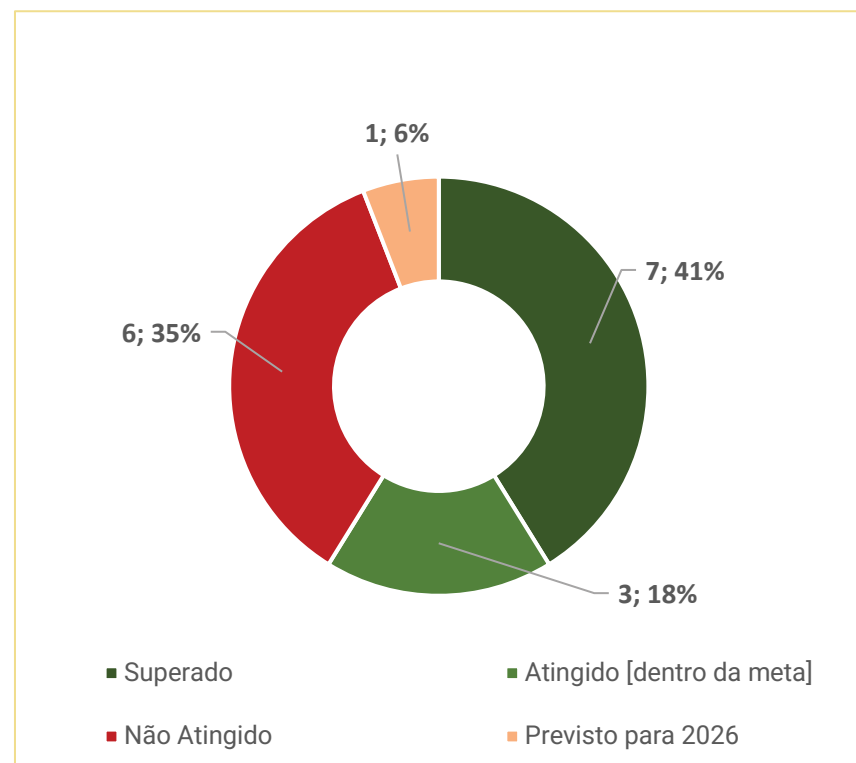


Figura 9 – 006: Integrar e apoiar os estudantes na vida académica e profissional

[ações de apoio aos estudantes na vida académica e profissional]





OE2:

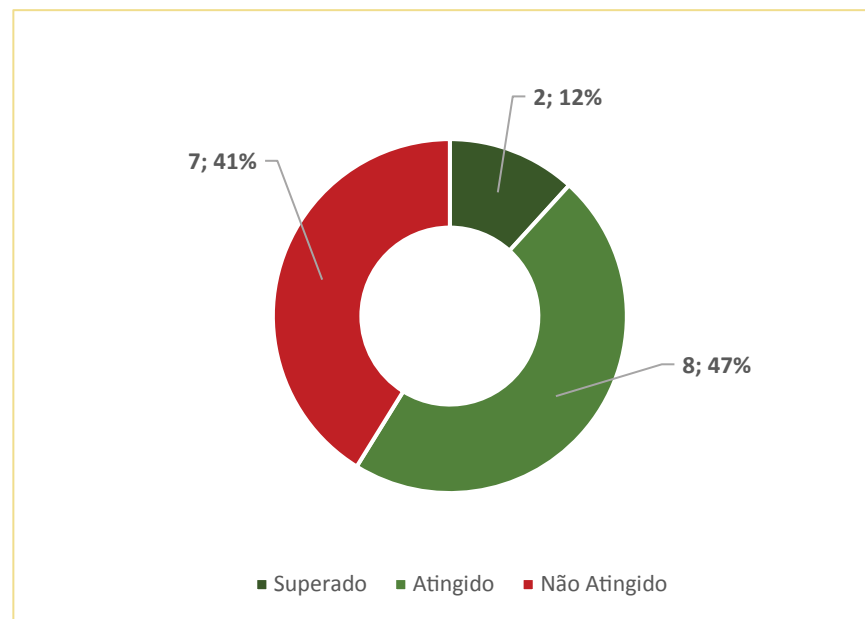
Dinamizar a rede de grupos de investigação, elevando a quantidade e qualidade da produção científica.

A formulação deste objetivo estratégico assenta em 2 objetivos operacionais, nos quais a maioria das métricas foi atingida. De referir, assim, que 47% (8) das métricas foram atingidas e 12% (2) até foram superadas; por sua vez, as ações não atingidas representam 41% (7) [Figura 10; Anexo 2].

- **OO7 “Incentivar o envolvimento de jovens na investigação”** [Figura 11; Anexo 2] – Das iniciativas de promoção de investigação junto dos jovens destacam-se o “Dia da Investigação” e as iniciativas de promoção da investigação organizadas pelos estudantes, ambas dentro da meta definida (2; 33%), bem com as iniciativas de promoção de investigação em aulas, apesar de atingidas fora da meta (1; 17%). Por sua vez, as candidaturas aos programas de investigação para estudantes e jovens médicos não atingiram a meta desejada (3; 50%). No geral, foram concretizadas metade (3; 50%) das 6 ações previstas.
- **OO8 “Promover a atividade científica, a publicação científica e a ciência aberta no CAML** [Figura 12; Anexo 2] – De destacar as ações promotoras da Ciência Aberta, Acesso Aberto e Dados Abertos que

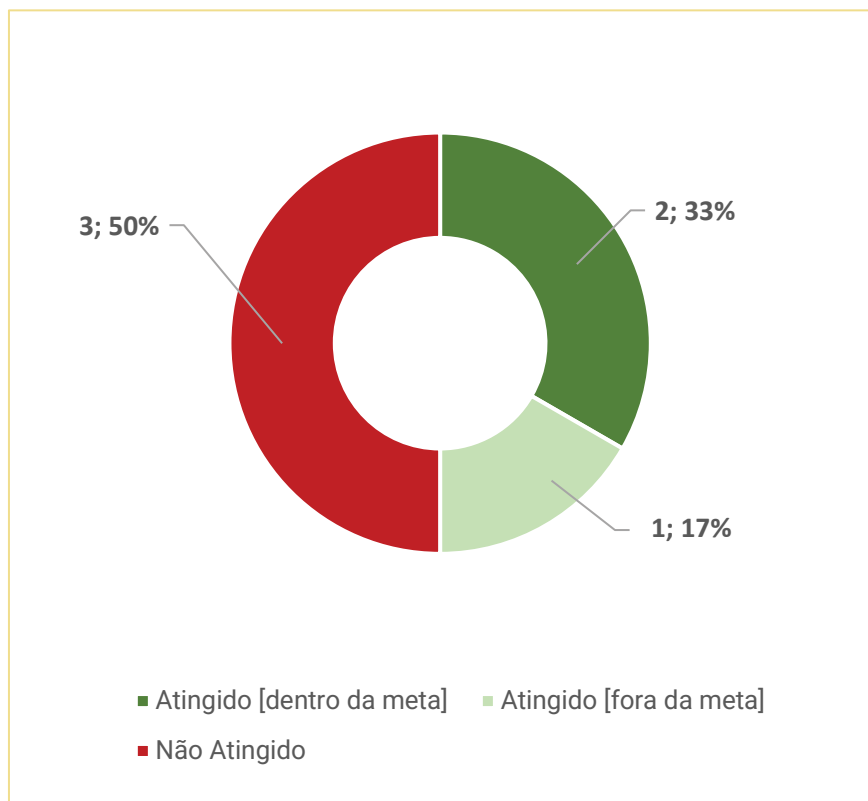
superaram o previsto (2; 18%), pois estavam planeadas 4 e foram realizadas 8. Entre as atividades atingidas dentro da meta estão na maioria iniciativas de apoio à atividade científica (4; 36%), a que se junta, ainda que fora da meta (1; 9%), a proposta do documento “Política de Gestão da Produção Científica da FMUL”. De referir que 3 (27%) das iniciativas deste objetivo não foram atingidas e 1 (9%) ficou adiada para 2026. No total, foram planeadas 11 iniciativas para a promoção da atividade científica e respetiva publicação, tendo sido realizadas 7, ou seja, 64%.

— **Figura 10** – Figura 10 - OE2: Dinamizar a rede de grupos de investigação, elevando a quantidade e qualidade da produção científica



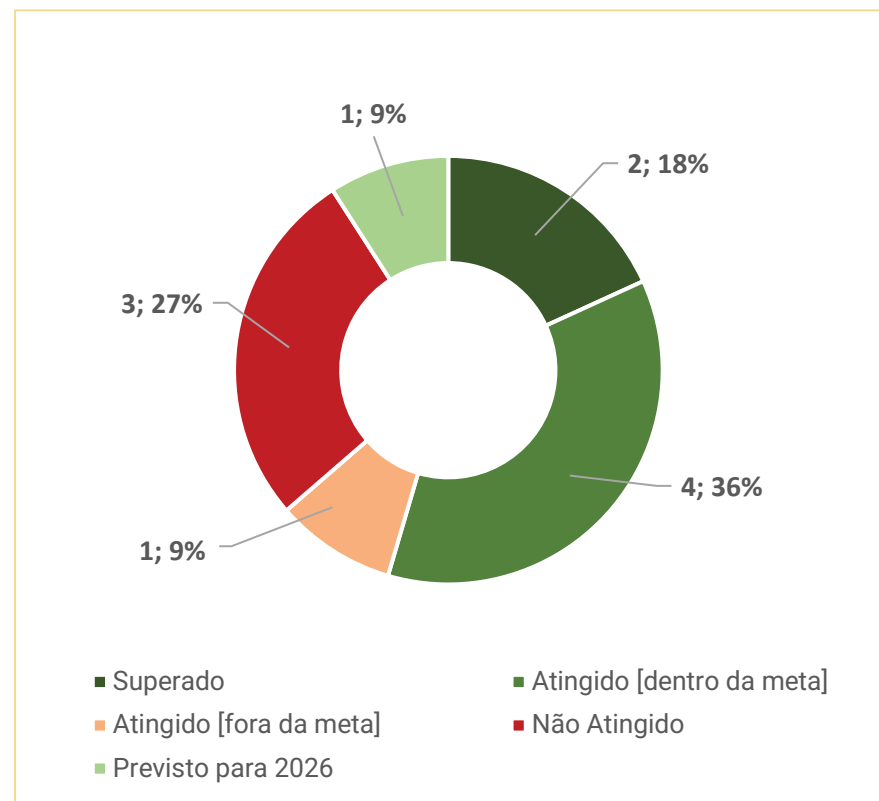
— **Figura 11** – 007: Incentivar o envolvimento de jovens na investigação

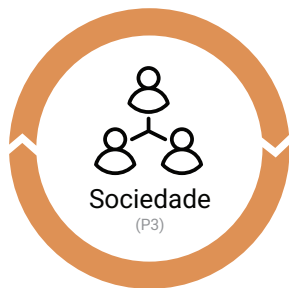
[programas de investigação para estudantes e jovens médicos; iniciativas de promoção da investigação na pré-graduação]



— **Figura 12** – 008: Promover a atividade científica, a publicação científica e a ciência aberta no CAML

[publicações CAML; ações promotoras da Ciência Aberta, Acesso Aberto e Dados Abertos; iniciativas de apoio à atividade científica; novas Unidades de Investigação]





OE3:

Promover a interação com a sociedade, intensificar as relações de cooperação e consolidar a dimensão internacional da FMUL.

No âmbito deste objetivo foram definidos 3 objetivos operacionais, relativamente aos quais a maioria das métricas foram superadas (15; 37%) e/ou atingidas (12; 29%), enquanto que as restantes não foram atingidas (14; 34%). Este bom desempenho pode ser verificado através da monitorização das métricas secundárias em cada objetivo operacional [Figura 13; Anexo 3].

- **009 “Estreitar as relações com a sociedade civil”** – A grande maioria das atividades de interação com a sociedade civil foi realizada e as suas metas superadas (11; 52%), sobretudo as atividades de promoção da herança histórica da FMUL, atingidas dentro da meta (5; 24%) ou fora da meta (1; 5%). De referir que o “Dia Aberto” na Pós-Graduação foi adiado para 2026 (1; 5%) e que a FMUL não participou na Qualifica, bem como não visitou todas as escolas que tinha previsto para a realização das sessões “Embaixador FMUL” e “FMUL volta à Escola” (3; 14%). Para 2025, foram planeadas 21

iniciativas para estreitar as relações com a sociedade e foram realizadas 17, ou seja, 81% [Figura 14].

- **0010 “Potencializar as relações de cooperação”** [Figura 15; Anexo 3] – De salientar que 25% (2) das atividades previstas foram superadas, designadamente as iniciativas em parceria com a AEFML e o estabelecimento de parcerias interdisciplinares e internacionais. Por sua vez, 25 % (2) das atividades não foram totalmente concretizadas, como as iniciativas para dinamização dos Alumni e o estabelecimento de parcerias com indústria e startups. De referir, ainda, que metade das atividades previstas, todas elas relacionadas com o desenvolvimento do Medicina.Ulisboa – Campus de Torres Vedras, foram adiadas para 2026 (4; 50%). Das 8 ações previstas para potencializar as relações de cooperação foram concretizadas 2, correspondendo a 25%.
- **0011 “Consolidar a dimensão internacional da FMUL”** [Figura 16; Anexo 2] – Metade das iniciativas foi atingida dentro da meta (6; 50%), sendo de destacar 2 (17%) ações cujas metas foram superadas: definição do programa de validação bilateral de licenciados detentores de grau pós-graduado de mestrado e/ou doutoramento, com a UFRJ e a Universidade de S. Paulo; e o número de mobilidades incoming e outgoing. As restantes iniciativas previstas, de consolidação da dimensão internacional, foram adiadas para 2026 (4; 33%). De um total de 12 iniciativas para consolidar a dimensão internacional foram dinamizadas 8, o que equivale a 67%.

— **Figura 13** – OE3: Promover a interação com a sociedade, intensificar as relações de cooperação e consolidar a dimensão internacional da FMUL

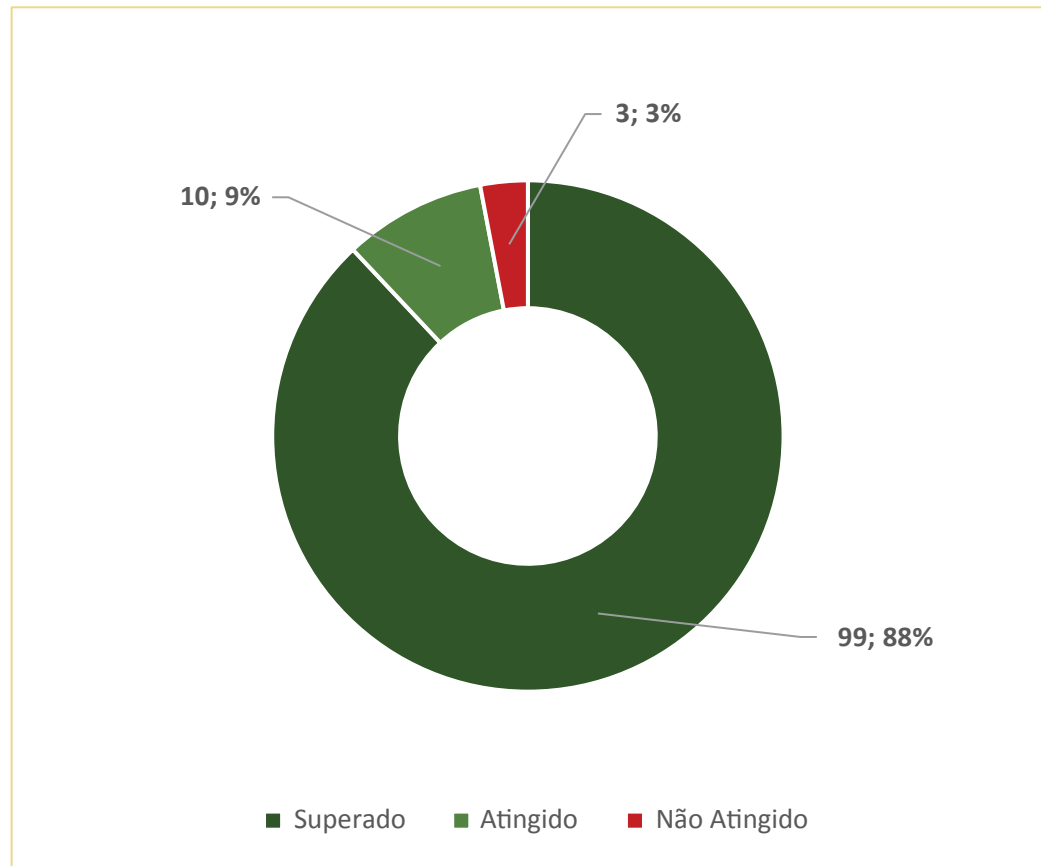


Figura 14 - 009: Estreitar as relações com a sociedade civil

[eventos com a participação e contacto direto com a sociedade civil; atividades de promoção da herança histórica da FMUL; iniciativas em literacia em saúde]

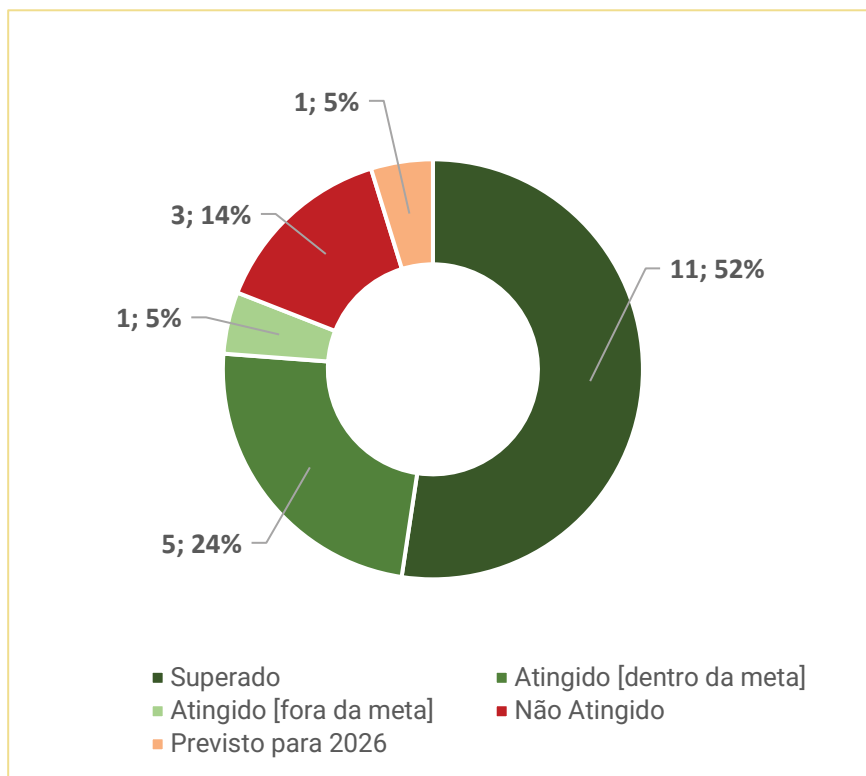
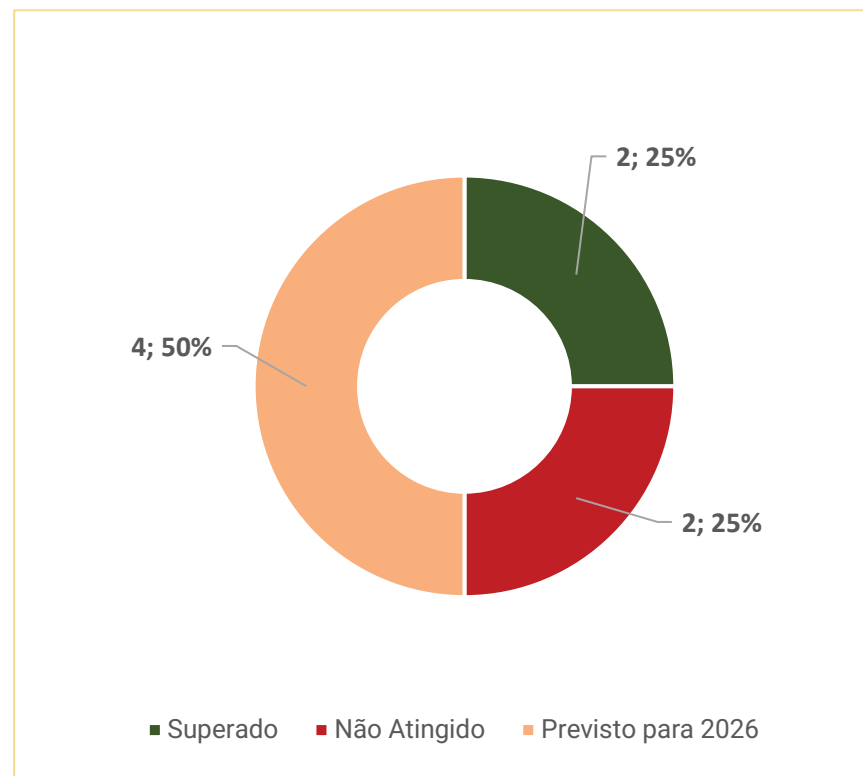


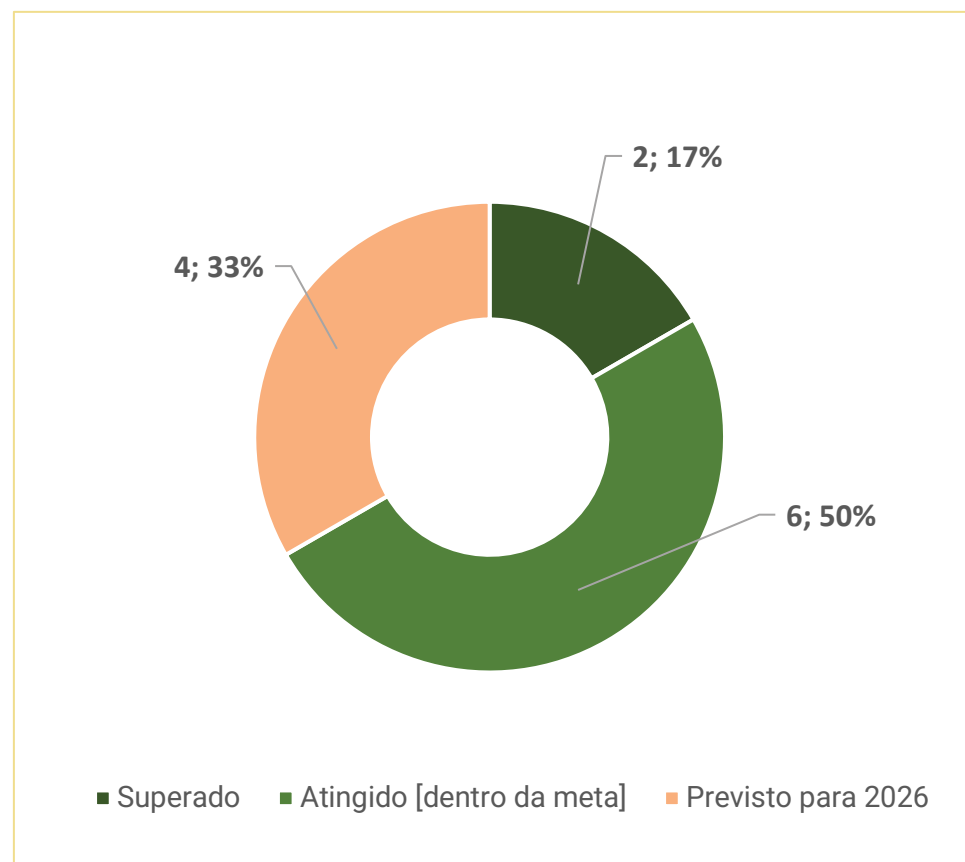
Figura 15 – 0010: Potencializar as relações de cooperação

[iniciativas em parceria com a AEFML; iniciativas para a dinamização dos Alumni; novas parcerias; ações para o desenvolvimento do Medicina.Ulisboa – Campus de Torres Vedras]



— **Figura 16** - 0011: Consolidar a dimensão internacional da FMUL

[colaboração na organização da Macau University of Science and Technology (MUST);
colaboração internacional pré e pós graduada; integração na European Network on Climate
and Health Education (ENCHE); mobilidade de estudos (incoming e outgoing) em MIM e LCN]





OE4:

Modernizar a gestão e a organização dos processos e dos recursos humanos, garantindo o bem-estar e a diversidade do campus.

Este objetivo estratégico engloba 2 objetivos operacionais, em que nem todas as métricas principais foram atingidas na íntegra, dado que a maioria são aglomeradoras de metas secundárias. Neste sentido, 72% (13) das métricas não foram totalmente atingidas e 28% (5) foram alcançadas, desempenho este que se pode constatar ao nível das métricas secundárias [Figura 17; Anexo 4].

- **OO12 “Promover a qualificação e formação do pessoal docente e não docente”** [Figura 18; Anexo 4] – De referir que 18% (2) das ações foram superadas – o número de ações de formação organizadas sobre as plataformas FenixEdu e QuizOne, tendo ainda sido atingido o número de cursos de formação obrigatória para docentes (1; 9%). Igualmente, 18% (2) das iniciativas estão previstas para 2026. Um pouco mais de metade das ações de formação não foi realizada (6; 55%), sobretudo por ter sido considerado não ser oportuna a organização de algumas, nomeadamente as de âmbito jurídico devido a alterações legislativas. Num universo de 116 ações de formação previstas, foram desenvolvidas 59, correspondendo a 51%.

- **OO13 “Modernizar a gestão e a organização dos processos e dos recursos humanos, garantindo o bem-estar e a diversidade do campus”** [Figura 19; Anexo 4] - Das atividades previstas neste objetivo, foram revistos e publicados os formulários da DSPF e foi organizado o evento de receção e acolhimentos aos docentes (2; 28%). Algumas iniciativas estão previstas para 2026 (3; 44%), tendo sido poucas as iniciativas cuja meta não foi atingida (2; 28%). De um total de 7 iniciativas de modernização foram desenvolvidas 2, ou seja, 29%.

— **Figura 17** - OE4: Modernizar a gestão e a organização dos processos e dos recursos humanos, garantindo o bem-estar e a diversidade do campus

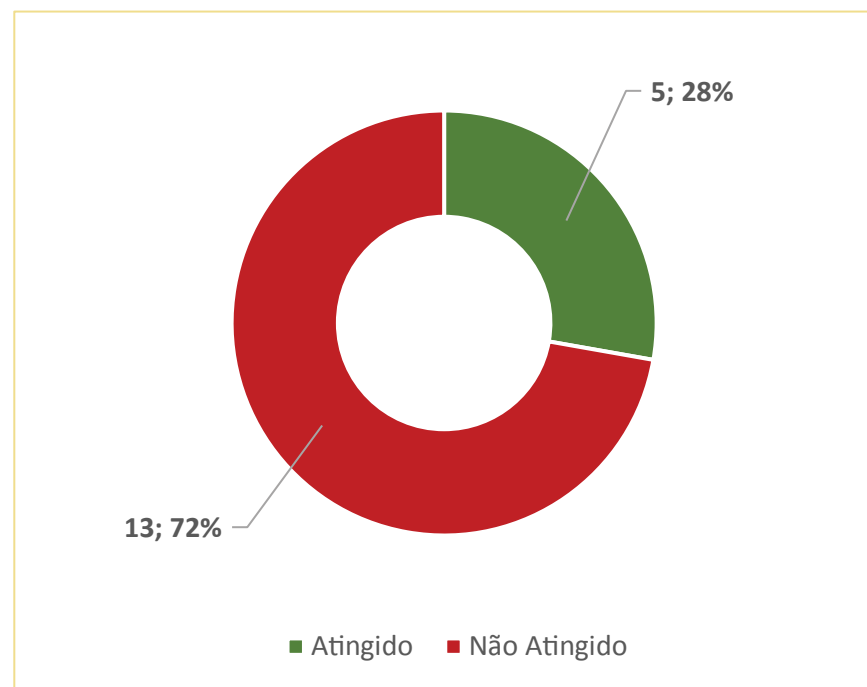


Figura 18 - OO12: Promover a qualificação e formação do pessoal docente e não docente

[cursos de Formação Contínua Obrigatória para Docentes; ações de formação à medida de acordo com as necessidades; cursos Formação Profissional (face a 2024)]

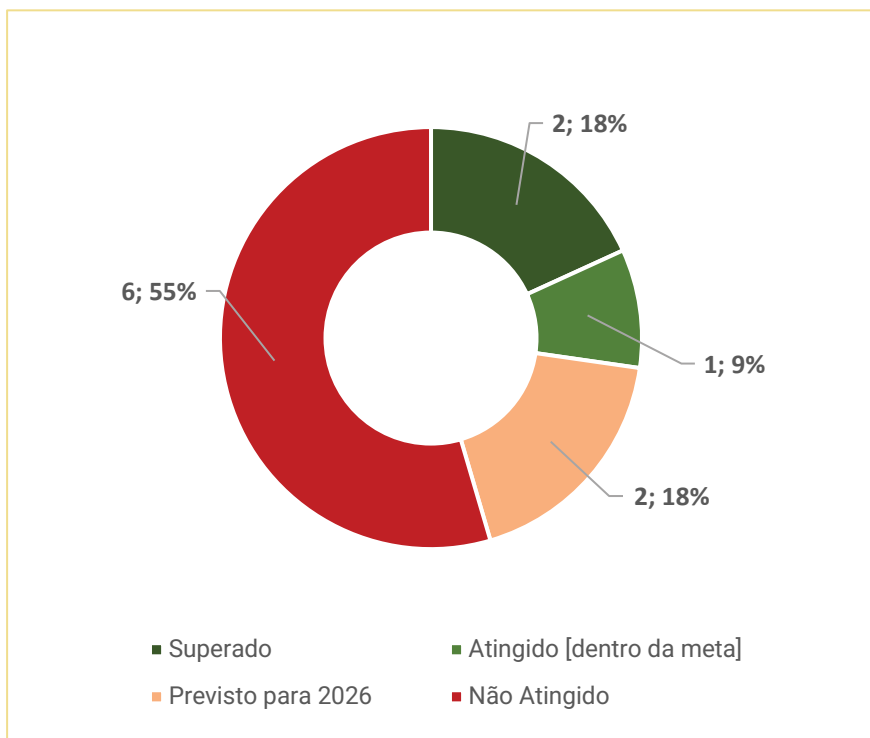
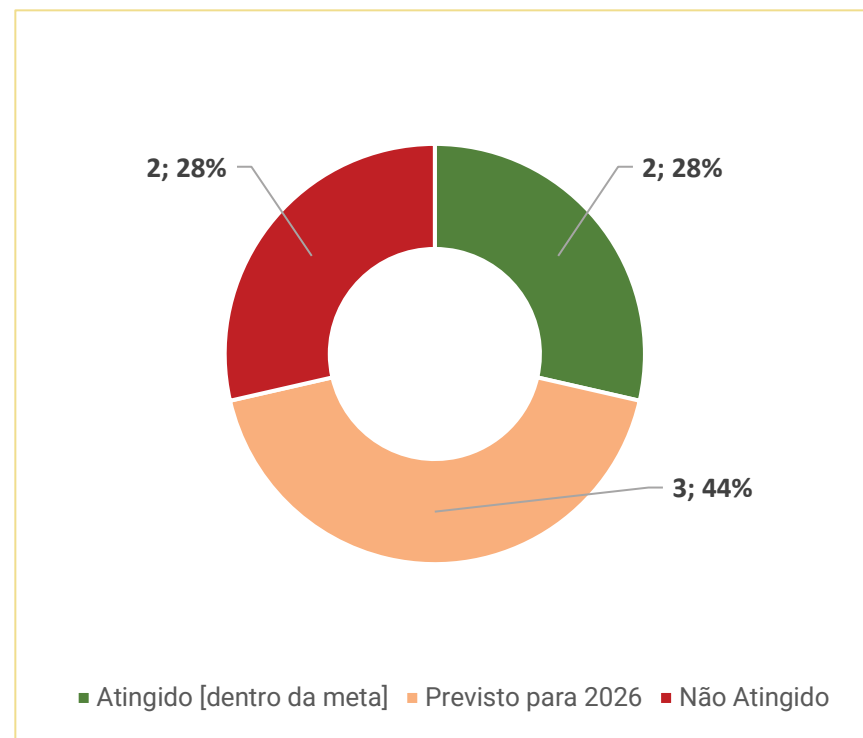


Figura 19 – OO13: Aumentar o bem-estar e diversidade do campus

[publicação de documentação de suporte à otimização da gestão de recursos humanos; iniciativas para a promoção de um ambiente de trabalho colaborativo]





OE5:

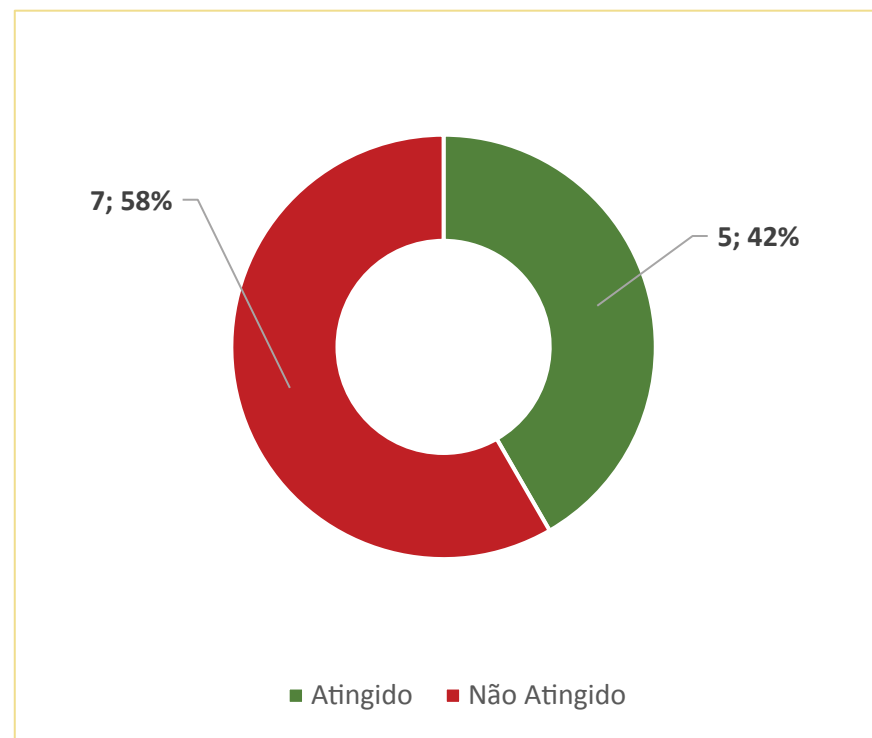
Melhorar a gestão e utilização dos espaços e investir na sua modernização.

Este objetivo estratégico contempla 2 objetivos operacionais, relativamente aos quais nem todas as métricas principais foram atingidas na íntegra, uma vez que são aglomeradoras de métricas secundárias. Neste sentido, das 12 ações previstas, 42% (5) foram atingidas e 58% (7) não foram atingidas, o que se reflete nos objetivos operacionais e respetivas métricas secundárias [Figura 20].

- **0014 “Otimizar os espaços da FMUL com base numa estratégia de desenvolvimento sustentável”** [Figura 21; Anexo 5] – No que se refere a intervenções em espaços da Faculdade, considera-se de salientar que foram atingidas, dentro da meta, as seguintes intervenções (3; 33%): início da obra da renovação do piso 2 no Edifício Central, conclusão da obra da nova sala de alunos nas antigas oficinas, aquisição de equipamento para apoio pedagógico e atividades de investigação na área das Ciências da Nutrição. As restantes intervenções estão previstas para 2026 (6; 67%), devido a vários condicionalismos. Das 9 iniciativas previstas para otimizar os espaços da FMUL, foram concretizadas 3, correspondendo a 33%.

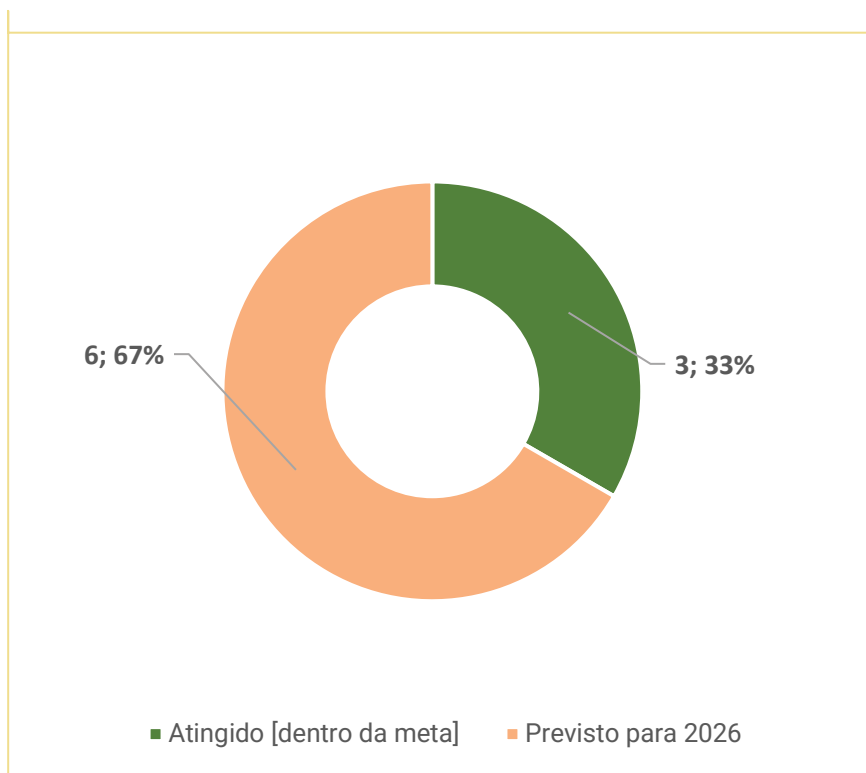
- **0015 “Modernizar a infraestrutura tecnológica da FMUL”** [Figura 22; Anexo 5] – Constatou-se um equilíbrio entre as 3 ações previstas, uma dentro da meta (1; 33,3%), outra fora da meta (1; 33,3%), estando prevista para 2026 a redução da percentagem de equipamentos do parque equipamento audiovisual com vida útil superior a 6 anos (1; 33,3%). Das 3 ações de modernização foram implementadas 2, isto é, 66%.

— **Figura 20** - OE5: Melhorar a gestão e utilização dos espaços e investir na sua modernização



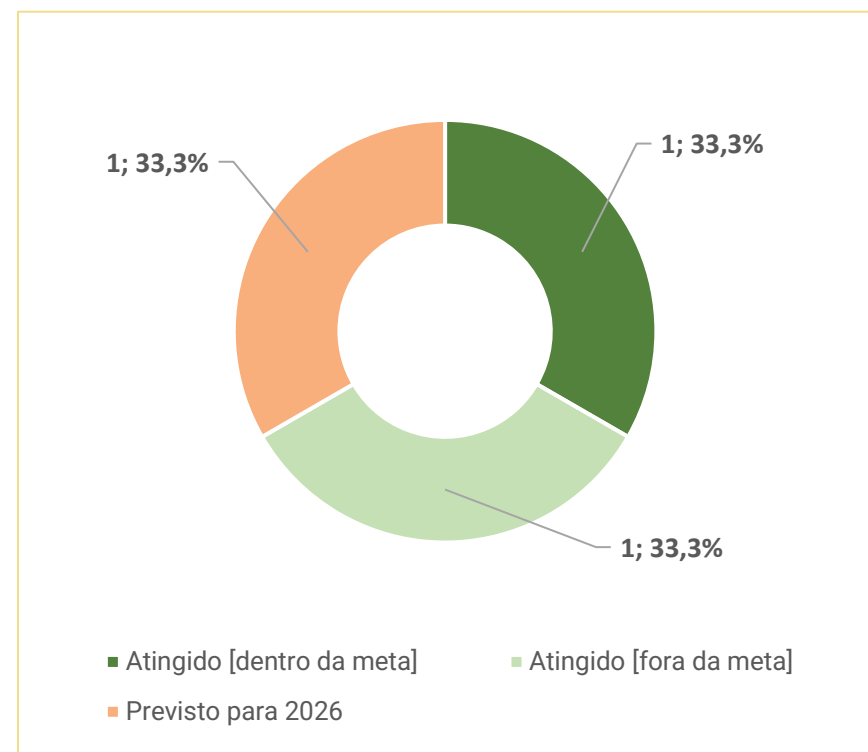
— **Figura 21** - 0014: Otimizar os espaços da FMUL com base numa estratégia de desenvolvimento sustentável

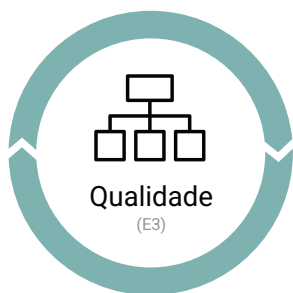
[intervenções para modernização dos espaços]



— **Figura 22** – 0015: Modernizar a infraestrutura tecnológica da FMUL

[equipamentos do parque informático e audiovisual com data superior a 6 anos; implementação de infraestrutura tecnológica para o Data Center]





OE6:

Desenvolver o Sistema Integrado de Garantia da Qualidade de forma alinhada com o Sistema Integrado de Garantia da Qualidade da ULisboa.

No âmbito deste objetivo estratégico foram definidos 3 objetivos operacionais, relativamente aos quais nenhuma métrica principal pode ser considerada atingida na íntegra na medida em que é aglomeradora. Contudo, das 40 ações previstas 72% (29) foram completadas e 28% (11) não foram alcançadas, o que pode ser verificado no desempenho das métricas secundárias em cada um dos objetivos operacionais [Figura 23; Anexo 6].

- **0016 “Assegurar a produção de documentos de gestão do SIGQ-FMUL”** [Figura 24; Anexo 6] – A grande maioria das iniciativas associadas à produção de documentos foi atingida, grande parte dentro da meta (10; 48%) e outras fora da meta (3; 14%). De salientar que, os regulamentos no âmbito dos programas de investigação para estudantes e jovens médicos foram revistos antes do prazo previsto, tendo esta iniciativa sido, assim, superada (1; 5%). Contudo, existem ainda ações previstas para 2026 (7; 33%). Quanto à produção de documentos de suporte ao SIGQ-FMUL foram concluídos 21 documentos dos 27 previstos.

- **0017 “Otimizar o Sistema Tecnológico de Gestão e Informação de suporte ao SIGQ-FMUL”** [Figura 25; Anexo 6] – Das ações previstas, a grande maioria foi atingida dentro da meta (5; 39%) e até mesmo superada (5; 39%), como: faturas certificadas, emitidas e descarregadas na eSPap; contratos celebrados com a FCT em arquivo digital; soluções/sistemas implementados de open-source; implementação do dossier técnico digital dos projetos; bem como do sistema de controlo de entradas e saídas de stocks em armazéns.

Por sua vez, as iniciativas não atingidas (2; 14%) foram a adesão à plataforma MyFMUL – XERPA, uma vez que esta deixou de existir; bem como a conclusão de ações de melhoria e procedimentos de reengenharia no FénixEdu. De referir que, para 2026, está prevista a implementação do registo de documentos de arquivo histórico na plataforma de arquivo da ULisboa (1; 8%).

Foram assim implementadas, integralmente, 89% das ações de otimização do sistema tecnológico de gestão e informação, correspondendo a 10 das 13 ações previstas.

- **0018 “Melhorar os serviços prestados à comunidade académica”** [Figura 26; Anexo 6] – A grande maioria das iniciativas previstas foi atingida dentro da meta (3; 49%) ou fora desta (1; 17%). De referir que foi superada a meta da percentagem de utilizadores “satisfeitos” e “muito satisfeitos” com o serviço de sistemas e tecnologias de informação (98,6%), estando prevista para 2026 a produção de documentos de promoção e sensibilização junto da comunidade FMUL para a utilização segura das Tecnologias de Informação.
- Das 6 iniciativas gerais para a melhoria dos serviços prestados à comunidade académica foram desenvolvidas e concluídas 83% (5).

— **Figura 23** – OE6: Desenvolver o Sistema Integrado de Garantia da Qualidade de forma alinhada com o Sistema Integrado de Garantia da Qualidade da ULisboa

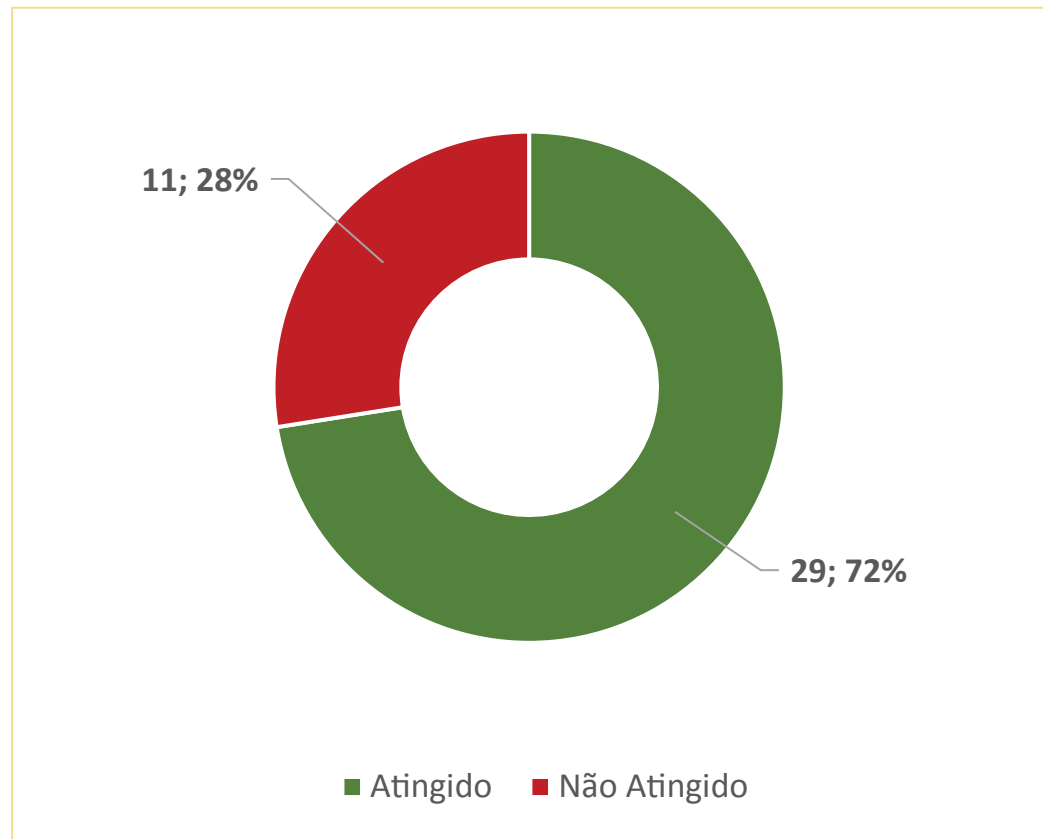


Figura 24 - 0016: Assegurar a produção de documentos de gestão do SIGQ-FMUL

[documentos produzidos de suporte ao SIGQ-FMUL]

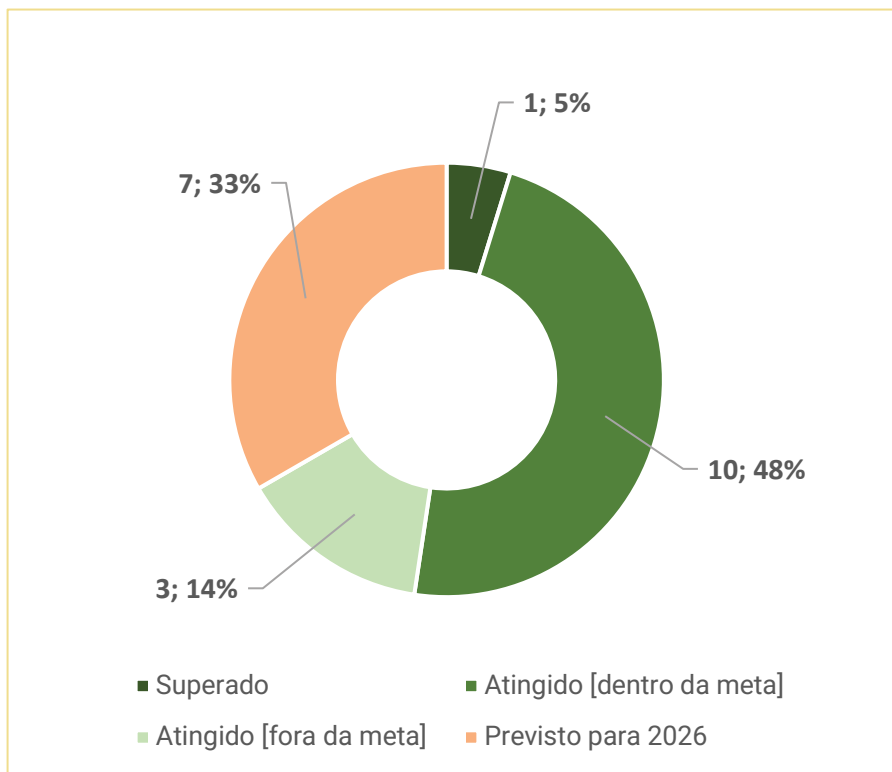


Figura 25 – 0017: Otimizar o Sistema Tecnológico de Gestão e Informação de suporte ao SIGQ-FMUL.

[ações implementadas de otimização do Sistema Tecnológico de Gestão e Informação]

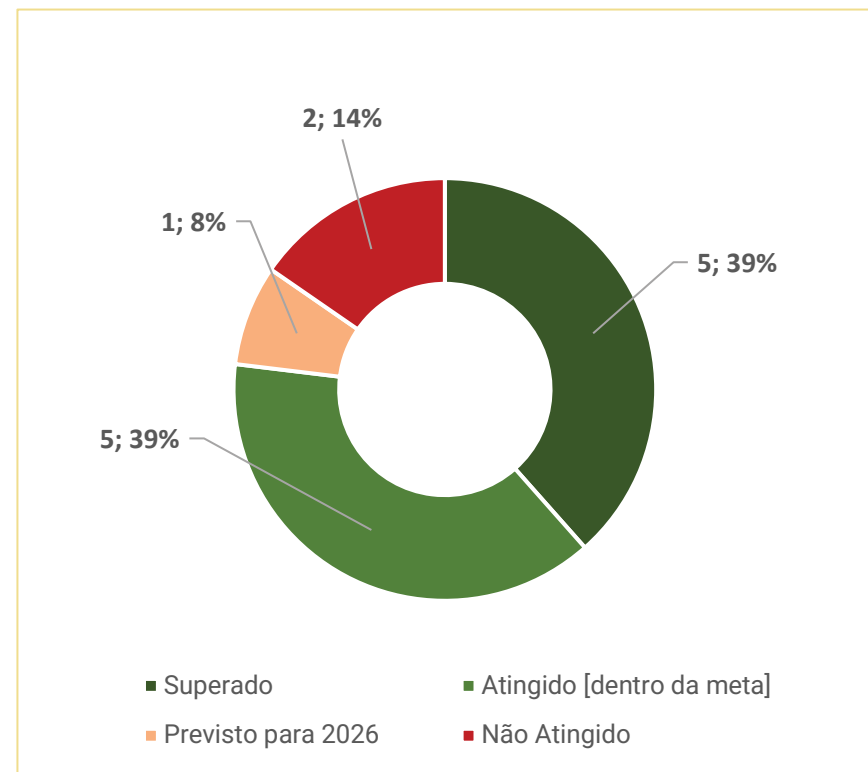
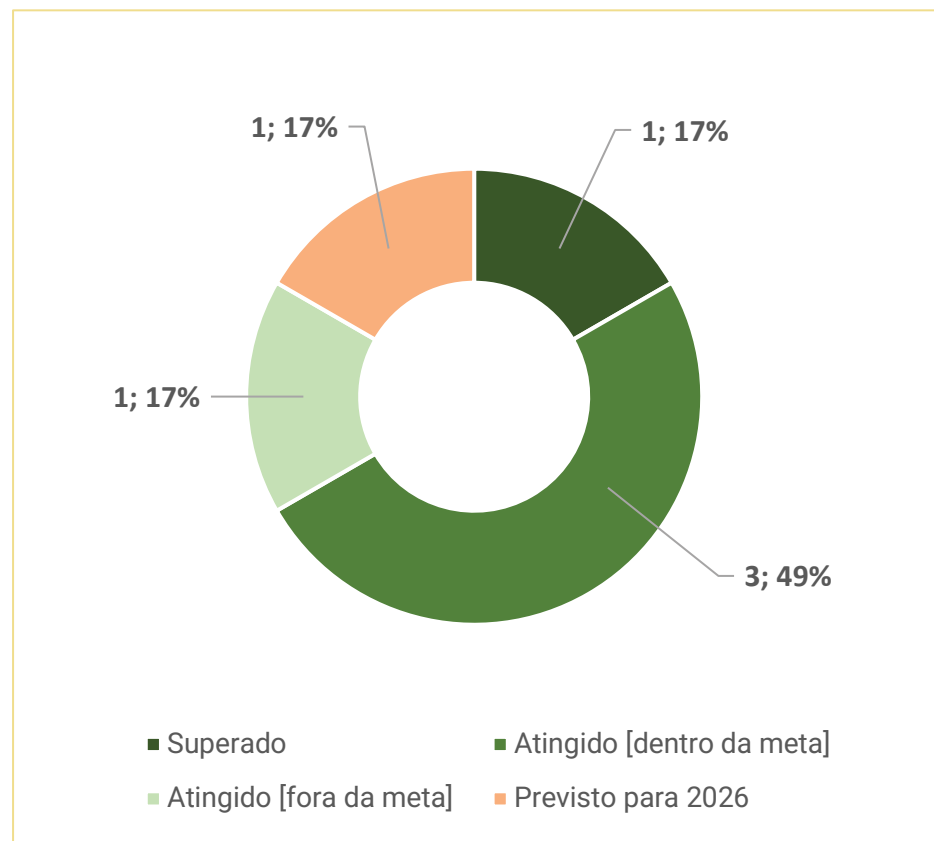


Figura 26 - 0018: Melhorar os serviços prestados à comunidade académica.

[iniciativas para a melhoria dos serviços prestados à comunidade académica]





OE7:

Dinamizar a comunicação da FMUL de forma inte- grada com o CAML.

Este objetivo estratégico assenta em 2 objetivos operacionais, em relação aos quais a maioria das principais atividades foram atingidas praticamente na íntegra. Das 11 ações previstas, 64% (7) foram realizadas e apenas 4 (36%) não foram alcançadas, mas estão previstas para 2026, como se pode constatar no desempenho das métricas secundárias em cada um dos objetivos operacionais [Figura 27].

- **0019 “Fortalecer a imagem institucional e a projeção da FMUL”** [Figura 28; Anexo 7] – Das iniciativa previstas é de salientar a criação da Exposição sobre Ilustração Anatómica, por ter sido iniciada antes do prazo(1; 14%); bem como as iniciativas que foram atingidas dentro da meta (2; 29%), como a conclusão da atividade de renovação da identidade gráfica da FMUL e a conclusão do plano de dinamização do Museu Egas Moniz. As restantes iniciativas estão calendarizadas para 2026 (4; 57%). Das ações planeadas para fortalecer a imagem institucional e a projeção da FMUL foram desenvolvidas 43%, correspondendo a 3 das 7 planeadas.

- **0020 “Otimizar os meios de comunicação e informação da FMUL”** [Figura 29; Anexo 7] - Das ações previstas para melhorar os meios de comunicação e informação, foram superadas metade (2; 50%), sendo elas a implementação de novos dispositivos de comunicação digital multimédia e a produção de dashboards com análise de métricas/KPI pelo Google Analytics; das outras ações, uma foi atingidas dentro da meta (1; 25%) e a outra fora da meta (1; 25%). Todas as ações planeadas foram assim concretizadas na íntegra.

Figura 27 – OE7: Dinamizar a comunicação da FMUL de forma integrada com o CAML

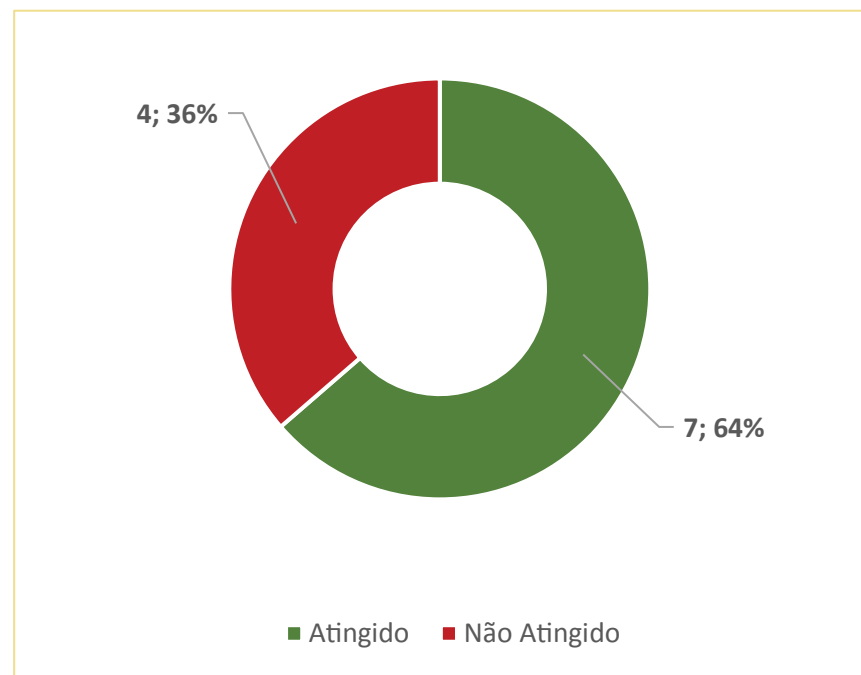


Figura 28 - 0019: Fortalecer a imagem institucional e a projeção da FMUL

[iniciativas de reforço da imagem e projeção institucional]

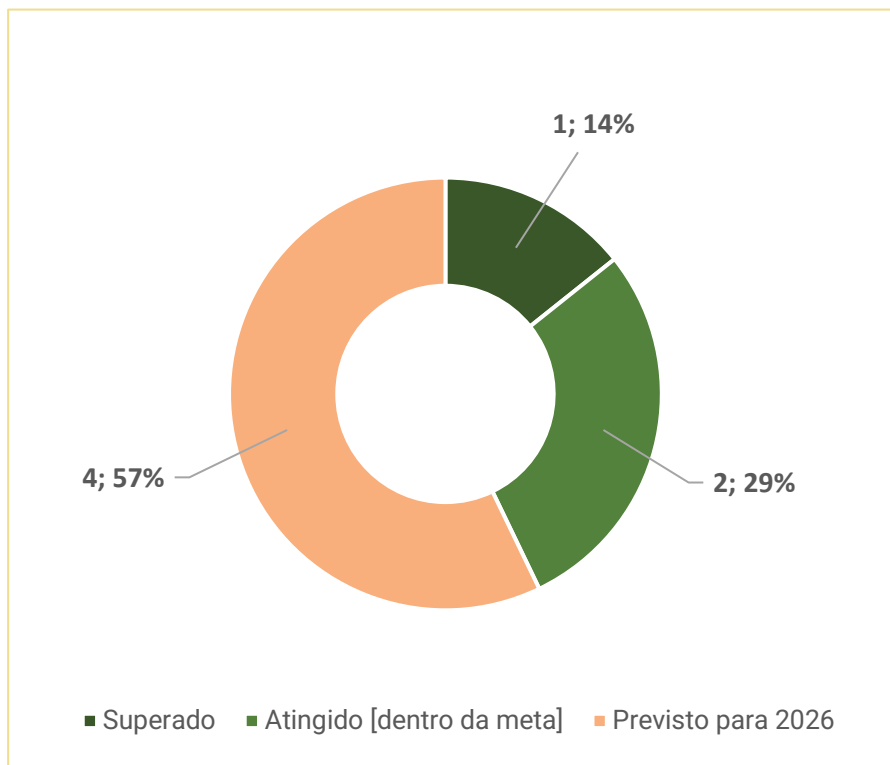
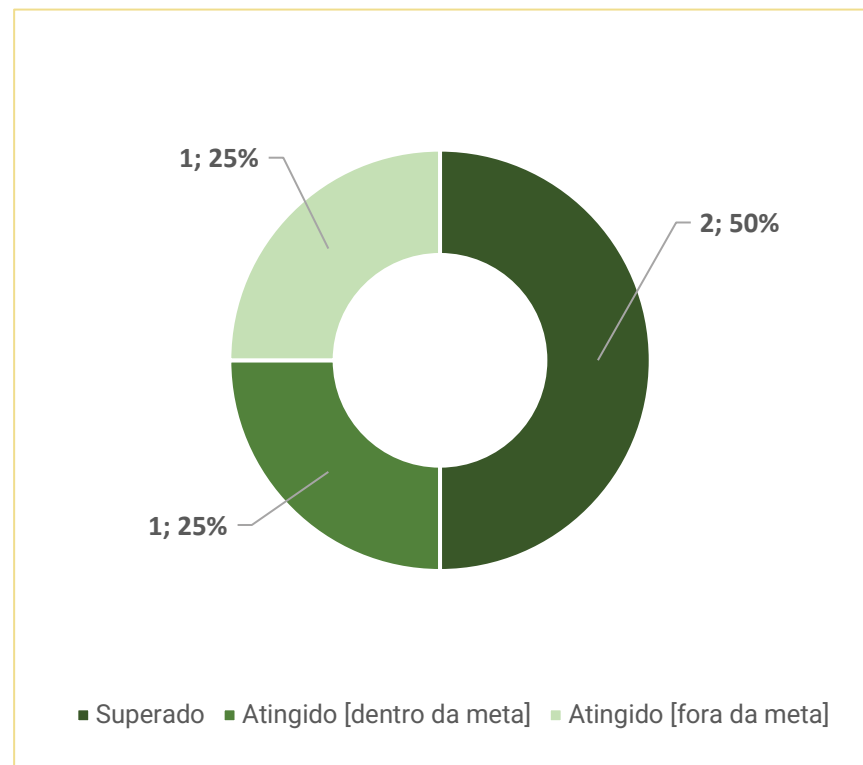
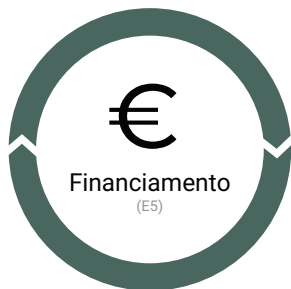


Figura 29 – 0020: Otimizar os meios de comunicação e informação da FMUL

[ações implementadas de otimização dos meios de informação e comunicação]





OE8:

Gerir de forma sustentável os recursos financeiros.

Dos 8 instrumentos e procedimentos de gestão financeira previstos no âmbito deste objetivo foram desenvolvidos 7, correspondendo a 87% e, deste modo, a métrica principal atingida praticamente na totalidade [Figura 30].

- **0021 “Gerir de forma sustentável os recursos financeiros”** [Figura 30; Anexo 8] – Das iniciativas estabelecidas no âmbito deste objetivo operacional, considera-se de destacar que 50% destas (4) foi superada, como os procedimentos de controlo interno da receita, as faturas certificadas e emitidas na eSPap, os contratos com a FCT e outros em arquivo digital e a implementação do dossier técnico digital dos projetos; 25% (2) das iniciativas foi atingida dentro da meta e 12,5% (1) fora. O Manual de Procedimentos de Gestão de Bolsas de Investigação e Doutoramento começou a ser desenvolvido, mas a sua publicação passou para 2026 (1, 12,5%).

Figura 30 – OE8: Gerir de forma sustentável os recursos financeiros

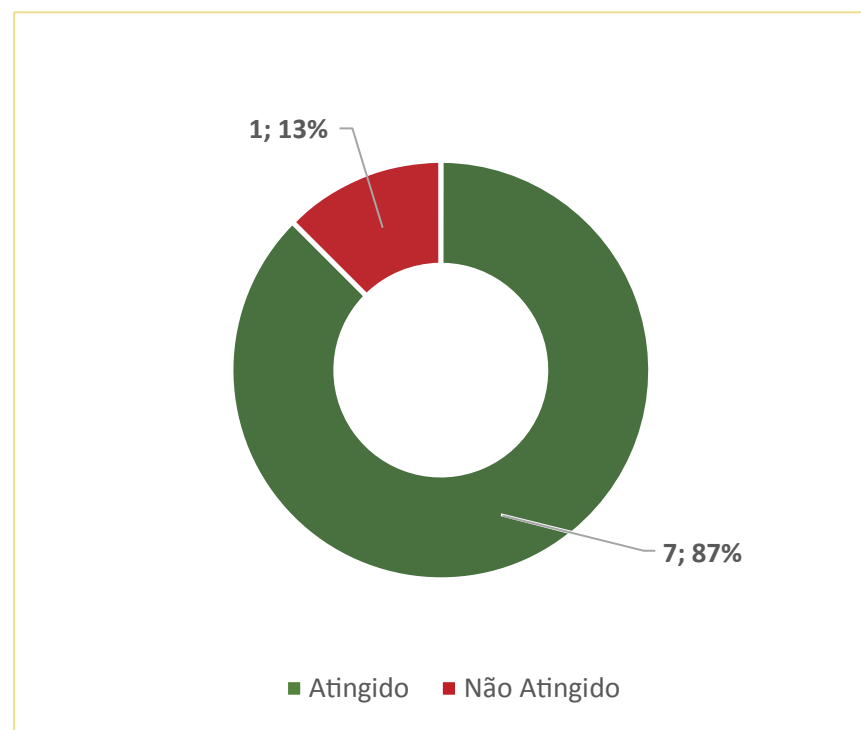
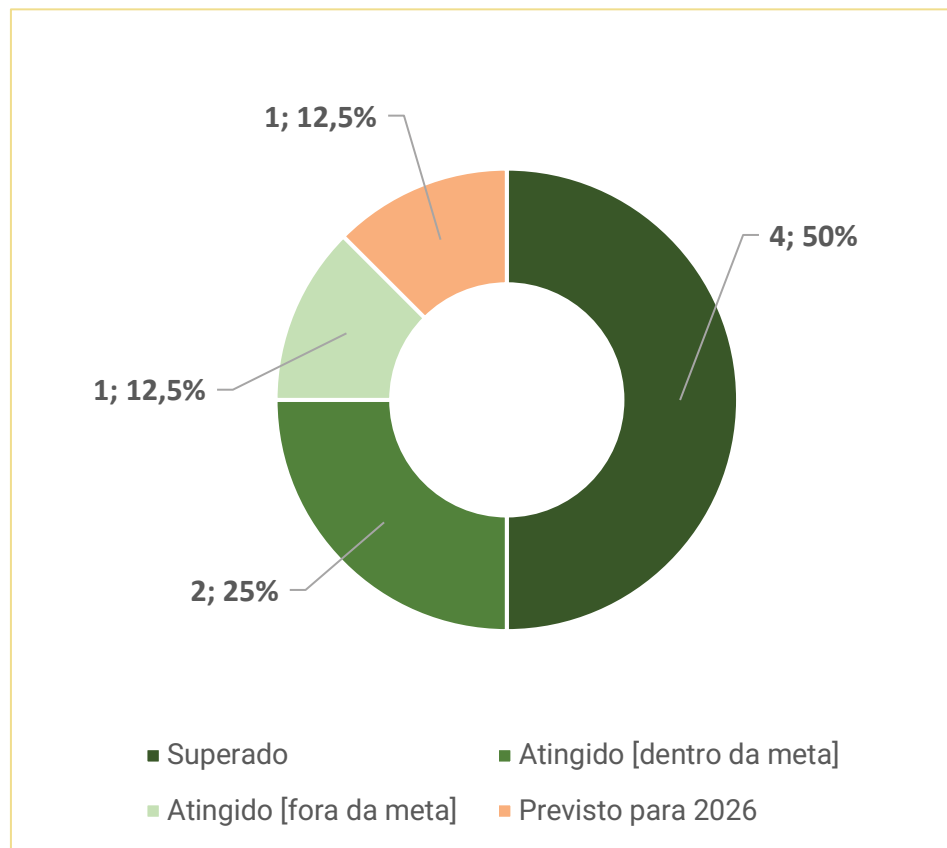


Figura 31 - 0021: Melhorar os instrumentos de gestão financeira

[instrumentos e procedimentos desenvolvidos de gestão financeira]



4.1. Anexo 1 - Monitorização do QUAR 2025 - P1. Ensino

OE1: Desenvolver um programa de educação pré e pós-graduado reconhecido nacional e internacionalmente e aprofundar a ligação aos hospitais afiliados.

OO1: Promover a inovação e a qualidade do ensino no Mestrado Integrado em Medicina (MIM).

Métrica Principal	Métrica Principal Meta 2025	Métrica Principal Valor 2025	Métrica Principal Situação	Métrica Secundárias	Métrica Secundária Meta 2025	Métrica Secundária Valor 2025	Métrica Secundária Situação	Fonte
1. Data de apresentação da proposta de Reestruturação do 1.º Triénio Curricular do MIM	2.º Semestre Ano Letivo 2024/2025 (n = 2)	n.d.	Não Atingido	Data da entrega da proposta de Reestruturação do 1.º Triénio Curricular do MIM para parecer da Direção	2.º Semestre (ano letivo 2024/2025)	n.d.	Previsto para 2026	Comissão de Implementação da Reestruturação do 1.º triénio do MIM
				Data da consulta pública da proposta de Reestruturação do 1.º Triénio Curricular do MIM	2.º Semestre (ano letivo 2024/2025)	n.d.	Previsto para 2026	Comissão de Implementação da Reestruturação do 1.º triénio do MIM
2. Data de organização de iniciativas de monitorização da Reforma do Ensino Clínico do MIM	2.º Semestre Ano Letivo 2024/2025 (n = 2)	2.º Semestre Ano Letivo 2024/2025 (n = 1)	Não Atingido	Data do Relatório Final sobre os conteúdos curriculares (AD e UC) - CAREC	2.º Semestre (ano letivo 2024/2025)	n.d.	Previsto para 2026	CAREC
				Data das Reuniões interdisciplinares - CAREC	2.º Semestre (ano letivo 2024/2025)	2.º Semestre (ano letivo 2024/2025)	Atingido [dentro da meta]	CAREC
3. N.º de programas desenvolvidos para a melhoria contínua do MIM	3	0	Não Atingido	N.º de alunos com classificação de 20 valores no TFM	11	7	Não Atingido	CP
				% de Adesão dos alunos do 1.º ano Via plataforma MyFMUL (XERPA)	100%	n.a.	Não Atingido	CP
				N.º de inscritos no Programa Roadmap	20	n.a.	Não Atingido	CP; DEM
4. N.º de iniciativas de promoção do Núcleo Curricular Optativo	3	3	Atingido	N.º de alunos colocados <i>versus</i> N.º alunos inscritos (Taxa de colocação)	100%	100% (Colocados: 2128 Inscritos: 2128)	Atingido [dentro da meta]	DSGA; Comissão de Acompanhamento das Unidades do Núcleo Curricular Optativo do MIM
				N.º de pedidos de creditação <i>versus</i> pedidos avaliados	Pedidos de Creditação: 263 Pedidos Avaliados: 263	100%	Atingido [dentro da meta]	DSGA; Comissão de Acompanhamento das Unidades do Núcleo Curricular
				N.º de UC's optativas aprovadas e implementadas	2 - 6	3	Atingido [dentro da meta]	DSGA; Comissão de Acompanhamento das Unidades do Núcleo Curricular

OE1: Desenvolver um programa de educação pré e pós-graduado reconhecido nacional e internacionalmente e aprofundar a ligação aos hospitais afiliados.

OO2: Desenvolver a Licenciatura de Ciências da Nutrição (LCN).

Métrica Principal	Métrica Principal Meta 2025	Métrica Principal Valor 2025	Métrica Principal Situação	Métrica Secundárias	Métrica Secundária Meta 2025	Métrica Secundária Valor 2025	Métrica Secundária Situação	Fonte
5. N.º das principais ações de melhoria para o desenvolvimento da LCN	3	2	Atingido	Data da produção do regulamento do "NUTRITION IN ACTION AWARDS"	1.º Trimestre	1.º Trimestre	Atingido [dentro da meta]	Laboratório de Nutrição
				Data de aquisição de equipamento para apoio pedagógico e de investigação na área das Ciências da Nutrição	2.º Semestre	2.º Semestre	Atingido [dentro da meta]	Laboratório de Nutrição
				N.º de estágios profissionais de acesso à Ordem dos Nutricionistas para estudantes finalistas LCN	2	1	Não Atingido	Laboratório de Nutrição

OE1: Desenvolver um programa de educação pré e pós-graduado reconhecido nacional e internacionalmente e aprofundar a ligação aos hospitais afiliados.

OO3: Promover uma melhor integração da Engenharia Biomédica (Licenciatura – LEBiom e Mestrado – MEBiom IST/FMUL) na estrutura da FMUL.

Métrica Principal	Métrica Principal Meta 2025	Métrica Principal Valor 2025	Métrica Principal Situação	Métrica Secundárias	Métrica Secundária Meta 2025	Métrica Secundária Valor 2025	Métrica Secundária Situação	Fonte
6. N.º de ações para promover a integração da Engenharia Biomédica na estrutura da FMUL	4	1	Não Atingido	N.º de estágios propostos em ambiente hospitalar	6	5	Não Atingido	Coordenação FMUL da Engenharia
				N.º de projetos de investigação colaborativos envolvendo docentes e estudantes FMUL e IST	3	5	Superado	Coordenação FMUL da Engenharia
				N.º de atividades (letivas e lúdicas) entre estudantes de Medicina e de Engenharia Biomédica	6	0	Não Atingido	Coordenação FMUL da Engenharia
				N.º de estudantes em mobilidade entre FMUL e IST	8	0	Não Atingido	Coordenação FMUL da Engenharia

OE1: Desenvolver um programa de educação pré e pós-graduado reconhecido nacional e internacionalmente e aprofundar a ligação aos hospitais afiliados.

OO4: Impulsionar o Programa Doutoral do CAML (PhDCAML).

Métrica Principal	Métrica Principal Meta 2025	Métrica Principal Valor 2025	Métrica Principal Situação	Métrica Secundárias	Métrica Secundária Meta 2025	Métrica Secundária Valor 2025	Métrica Secundária Situação	Fonte
7. N.º de ações implementadas para a dinamização do PhDCAML	4	3	Atingido	N.º de cursos não conferentes de grau e workshops de apoio ao desenvolvimento profissional (redação científica, comunicação de ciência, ética em pesquisa e empreendedorismo)	5	8	Superado	DSGA
				N.º de novas parcerias interdisciplinares e internacionais	3	6	Superado	DSGA
				N.º de novas parcerias com indústria e startups	3	2	Não Atingido	DSGA
				% de pedidos analisados pela Comissão Acompanhamento dos Alunos de Doutoramento relativamente ao progresso dos estudantes do 4.º ano	100%	100%	Atingido [dentro da meta]	DSGA

OE1: Desenvolver um programa de educação pré e pós-graduado reconhecido nacional e internacionalmente e aprofundar a ligação aos hospitais afiliados.

OO5: Ampliar e aperfeiçoar a oferta de formação pós-graduada.

Métrica Principal	Métrica Principal Meta 2025	Métrica Principal Valor 2025	Métrica Principal Situação	Métrica Secundárias	Métrica Secundária Meta 2025	Métrica Secundária Valor 2025	Métrica Secundária Situação	Fonte
8. % de vagas ocupadas em cursos pós-graduados (índice de colocação = N.º de inscritos/N.º de vagas)	100% (n = 5)	52% (n = 2)	Não Atingido	N.º de participantes no Mestrado em Doenças Infecciosas	30	0	Não Atingido	CUniv. Doenças Infecciosas
				N.º de alunos inscritos no Mestrado de Medicina Aplicada ao Meio Subaquático e Hiperbárico	10	0	Não Atingido	Instituto de Fisiologia
				N.º de participantes no Mestrado em Medicina e Ciência Regulamentar	20	0	Não Atingido	Lab. Farmacologia Clínica e Terapêutica
				N.º de participantes no curso de pós-graduação em Sexualidade Humana	35	35	Atingido [dentro da meta]	CUniv. Psiquiatria e Psicologia Médica
				N.º de participantes no curso de pós-graduação em Psicopatologia	30	30	Atingido [dentro da meta]	CUniv. Psiquiatria e Psicologia Médica
9. N.º de ações de formação pós-graduada	30	14	Não Atingido	Data dos cursos pós-graduados não conferentes de grau em Medicina Legal e Ciências Forenses	Ano Letivo 2024/2025	Ano letivo 2024/2025	Atingido [dentro da meta]	ADA - Medicina Legal e Ciências Forenses
				Data dos cursos pós-graduados em Pediatria	Ano Letivo 2025/2026	Dezembro	Atingido [dentro da meta]	CAML; DSGA; CUniv. Pediatria
				Data de realização da 1.ª edição do cursos breves no Laboratório de Nutrição	2.º Semestre	2.º Semestre	Atingido [dentro da meta]	Laboratório de Nutrição
				Data das sessões da pós-graduação One health	1.º Semestre	n.d.	Previsto para 2026	ISAMB
				Data do 8.º curso de formação médica sobre Anafilia	4.º Trimestre	n.d.	Previsto para 2026	CUniv. Imunoalergologia
				Data dos mini-cursos pós-graduados em Obstetrícia e Ginecologia	2025	4.º Trimestre	Atingido [dentro da meta]	CUniv. Ginecologia e Obstetrícia
				Data da formação em Doenças Reumáticas	1.º Semestre	4.º Trimestre	Atingido [fora da meta]	CUniv. Reumatologia
				Data do Mestrado em Física Médica	1.º Semestre (Ano letivo 2024/2025)	1.º Semestre (Ano letivo 2024/2025)	Atingido [dentro da meta]	Instituto de Fisiologia
				Data dos cursos de capacitação de docentes em técnicas de ensino prático em enfermagem	2.º Semestre	n.a.	Previsto para 2026	CUniv. Medicina II
				Data dos cursos de formação contínua sobre Diabetes tipo 1	2025	Outubro	Atingido [dentro da meta]	CUniv. Endocrinologia
				Data dos cursos de Capacitação em Raciocínio Clínico Avançado	2.º Semestre	n.a.	Previsto para 2026	CUniv. Medicina II
				Data dos cursos de Capacitação de Profissionais em Doença Crítica com Recurso a Simulação	2.º Semestre	1.º e 2.º semestres (3 cursos)	Atingido [dentro da meta]	CUniv. Medicina Intensiva

Continuação →

OE1: Desenvolver um programa de educação pré e pós-graduado reconhecido nacional e internacionalmente e aprofundar a ligação aos hospitais afiliados.

OO5: Ampliar e aperfeiçoar a oferta de formação pós-graduada.

Métrica Principal	Métrica Principal Meta 2025	Métrica Principal Valor 2025	Métrica Principal Situação	Métrica Secundárias	Métrica Secundária Meta 2025	Métrica Secundária Valor 2025	Métrica Secundária Situação	Fonte
9. N.º de ações de formação pós-graduada	30	14	Não Atingido	Data de realização da 1.ª edição do curso pós-graduado em Imunologia Clínica	2.º Semestre	n.d.	Previsto para 2026	Laboratório de Imunologia Clínica
				Data de realização do curso pós-graduado em Processo de Luto	2.º Semestre	n.d.	Previsto para 2026	Área Disc. Aut. - Introdução à Medicina
				Data de realização do curso pós-graduado em Capacidades de Comunicação e Relação Interpessoal em Contextos Clínicos	2.º Semestre	n.d.	Previsto para 2026	Área Disc. Aut. - Introdução à Medicina
				Data do curso "Conversas Difíceis em Cuidados Paliativos"	2.º Semestre	n.d.	Previsto para 2026	CMP
				Data do curso pós-graduado de "Controlo Sintomático em Cuidados Paliativos"	2.º Semestre	n.d.	Previsto para 2026	CMP
				Data da Formação pós-graduada Jornadas de Urologia em Medicina Geral e Familiar	Abril	Abril	Atingido [dentro da meta]	CUniv. Urologia
				Data do curso de pós-graduação na área da Estomatologia	1.º e 2.º Semestre	n.d.	Previsto para 2026	CUniv. Estomatologista
				Data do Curso de Formação de Hipertensão Arterial	Maio	n.d.	Previsto para 2026	CUniv. Medicina I
				Data do curso de Boas Práticas Clínicas	2.º Trimestre	n.d.	Não Atingido	Lab. Farmacologia Clínica e Terapêutica
				Data do curso não conferente de grau na área da Nefrologia	Dezembro	Maio	Superado	CUniv. de Nefrologia
				Data do curso não conferente de grau na área da Anestesiologia e Reanimação	Ano letivo 2024/2025	Ano letivo 2024/2025	Atingido [dentro da meta]	CUniv. Anestesiologia e Reanimação
Data do curso pós-graduado de Imagiologia em Psiquiatria	2.º Semestre	n.d.	Previsto para 2026	CUniv. Imagiologia				
9. N.º de ações de formação pós-graduada	30	14	Não Atingido	Data do curso pós-graduado de Imagiologia de Urgência	2.º Semestre	n.d.	Previsto para 2026	CUniv. Imagiologia
				Data do curso pós-graduado de Neurorradiologia de Urgência	2.º Semestre	n.d.	Previsto para 2026	CUniv. Imagiologia
				Data dos cursos e workshops na área da Bioestatística	Ano letivo 2024/2025	Ano letivo 2024/2025	Atingido [dentro da meta]	Área Disc. Aut. - Bioestatística
				Data da reunião integrada de formação pós-graduada em Oftalmologia	Fevereiro	Fevereiro	Atingido [dentro da meta]	CUniv. Oftalmologia
				Data do curso de especialização em Doenças do Movimento	2.º Trimestre	n.d.	Previsto para 2026	Lab. Farmacologia Clínica e Terapêutica
				N.º de cursos não conferentes de grau e workshops de apoio ao desenvolvimento profissional (redação científica, comunicação de ciência, ética em pesquisa e empreendedorismo)	5	31	Superado	DSGA
10. Data de desenvolvimento de iniciativas para dinamização da oferta Pós-Graduada	3.º Trimestre (n = 2)	3.º Trimestre (n = 1)	Não Atingido	Data de conclusão do Estudo de Mercado para avaliar as necessidades formativas pós-graduadas	Junho	n.d.	Previsto para 2026	DSGA
				Data da apresentação do Plano de Marketing para o ensino pós-graduado	Agosto	Agosto	Atingido [dentro da meta]	DSCOM

OE1: Desenvolver um programa de educação pré e pós-graduado reconhecido nacional e internacionalmente e aprofundar a ligação aos hospitais afiliados.

OO6: Integrar e apoiar os estudantes na vida académica e profissional.

Métrica Principal	Métrica Principal Meta 2025	Métrica Principal Valor 2025	Métrica Principal Situação	Métrica Secundárias	Métrica Secundária Meta 2025	Métrica Secundária Valor 2025	Métrica Secundária Situação	Fonte
11. N.º de ações de apoio aos estudantes na vida académica e profissional	17	10	Não Atingido	N.º de alunos recebidos no projeto "Pedagógico Porta Aberta"	25	17	Não Atingido	CP
				Data do BeyondMed	Outubro/novembro	n.d.	Previsto para 2026	CP; DEM
				N.º de inscritos no "Progress Testing"	300	244	Não Atingido	CP
				Data da realização da Semana de Boas-Vindas aos novos estudantes	Setembro	Setembro	Atingido [dentro da meta]	DSCOM
				Data da realização da cerimónia de Graduação	Maio	Maio	Atingido [dentro da meta]	DSCOM
				N.º de estágios profissionais de acesso à Ordem dos Nutricionistas para estudantes finalistas LCN	2	1	Não Atingido	Laboratório de Nutrição
				N.º de mentorandos angariados para o projeto Mentoring	405	676	Superado	DSGA
				N.º de mentorandos angariados para o projeto Mentoring 2.0	55	117	Superado	DSGA
				N.º de participantes no projeto Moving In com feedback "Muito Bom"	15	29	Superado	DSGA
				N.º de participações nas Sessões Solvin'it	1900	2532	Superado	DSGA
				N.º de participações nos Workshops de Iniciação Pedagógica (WIPs)	50	127	Superado	DSGA
N.º de visualizações dos vídeos produzidos no âmbito do projeto iNerd (materiais pedagógicos)	> 6250	14.880	Superado	DSGA				
11. N.º de ações de apoio aos estudantes na vida académica e profissional	17	10	Não Atingido	N.º de soluções para cada estudante com NEE	1	5	Superado	DSGA
				N.º de atividades e estágios realizados em LCN e MIM no âmbito dos projetos do NAE	10	51	Superado	DSGA
				N.º de estágios propostos em ambiente hospitalar	6	5	Não Atingido	Coordenação FMUL da Engenharia
				N.º de atividades (letivas e lúdicas) entre estudantes de Medicina e de Engenharia Biomédica	6	0	Não Atingido	Coordenação FMUL da Engenharia
				N.º de estudantes em mobilidade entre FMUL e IST	8	0	Não Atingido	Coordenação FMUL da Engenharia

4.2. Anexo 2 - Monitorização do QUAR 2025 - P2. Investigação

OE2: Dinamizar a rede de grupos de investigação, elevando a quantidade e qualidade da produção científica.

OO7: Incentivar o envolvimento de jovens na investigação.

Métrica Principal	Métrica Principal Meta 2025	Métrica Principal Valor 2025	Métrica Principal Situação	Métrica Secundárias	Métrica Secundária Meta 2025	Métrica Secundária Valor 2025	Métrica Secundária Situação	Fonte
12. N.º de candidaturas a programas de investigação para estudantes e jovens médicos	≥ 75	40	Não Atingido	N.º candidaturas à 28.ª edição do Programa "Educação pela Ciência" (2024/2025)	≥ 35	19	Não Atingido	DSPEQI
				N.º de candidaturas à 9.ª edição do Prémio GAPIC David-Ferreira (2024/2025)	≥ 30	18	Não Atingido	
				N.º de candidaturas à edição 2024/2025 das Bolsas de Investigação para Jovens Médicos	≥ 10	3	Não Atingido	
13. N.º de iniciativas de promoção da investigação na pré-graduação	3	3	Atingido	Data do Dia da Investigação	Dezembro	Dezembro	Atingido [dentro da meta]	DSPEQI
				Data das iniciativas de promoção da investigação em aulas da pré-graduação	2.º Trimestre	3.º Trimestre	Atingido [fora da meta]	
				Data das iniciativas de promoção da investigação na pré-graduação em eventos organizados pelos estudantes	Março / Setembro	Setembro	Atingido [dentro da meta]	

OE2: Dinamizar a rede de grupos de investigação, elevando a quantidade e qualidade da produção científica.

O08: Promover a atividade científica, a publicação científica e a ciência aberta no CAML.

Métrica Principal	Métrica Principal Meta 2025	Métrica Principal Valor 2025	Métrica Principal Situação	Métrica Secundárias	Métrica Secundária Meta 2025	Métrica Secundária Valor 2025	Métrica Secundária Situação	Fonte
14. N.º de publicações CAML	≥9.000 [2021-2025 Web of Science - WoS]	7,569	Não Atingido	N.º de Publicações CAML	≥ 9.000 [2021-2025 Web of Science - WoS]	7,569	Não Atingido	DSPEQI
15. N.º de ações promotoras da Ciência Aberta, Acesso Aberto e Dados Abertos	2	2	Atingido	N.º de documentos de apoio sobre Acesso Aberto disponibilizados na página da Biblioteca	2	3	Superado	DSPEQI
				N.º de formações em Acesso Aberto	2	5	Superado	DSPEQI
16. N.º de iniciativas de apoio à atividade científica	6	4	Atingido	Data de publicação da 1.ª edição do Scientific Writing Toolkit de Apoio à Publicação Científica FMUL	2.º Semestre	2.º Semestre	Atingido [dentro da meta]	DSPEQI
				% de perfis de investigadores validados no Sistema Pure-Ulissboa	100%	100%	Atingido [dentro da meta]	DSPEQI
				% de pedidos de DOI concluídos	100%	100%	Atingido [dentro da meta]	DSPEQI
				N.º de inscritos nos Cursos de Apoio à Investigação	≥100	96	Não Atingido	DSPEQI
				N.º de Investigadores inscritos na plataforma <i>Find the investigator you are looking for</i>	100	65	Não Atingido	DSPEQI
				Data da publicação do documento "Política de Gestão da Produção Científica da FMUL"	2.º Trimestre	2.º Semestre	Atingido [fora da meta]	DSPEQI
17. N.º de novas Unidades de Investigação	2	1	Não Atingido	Data de criação do Centro de Estudos em Ciências Forenses	1.º Semestre	n.d.	Previsto para 2026	ADA - Medicina Legal e Ciências Forenses
				N.º de novas Unidades de Investigação no CCUL	3	3	Atingido [dentro da meta]	CCUL

4.3. Anexo 3 - Monitorização do QUAR 2025 - P3. Sociedade

OE3: Promover a interação com a sociedade, intensificar as relações de cooperação e consolidar a dimensão internacional da FMUL.

OO9: Estreitar as relações com a sociedade civil.

Métrica Principal	Métrica Principal Meta 2025	Métrica Principal Valor 2025	Métrica Principal Situação	Métrica Secundárias	Métrica Secundária - Meta 2025	Métricas Secundárias - Valor 2025	Métrica Secundária - Situação	Fonte
18. N.º de eventos que envolvem a participação e um contacto direto com a sociedade civil	7	3	Não Atingido	Data de participação da FMUL na Futurália	Março	Março	Atingido [dentro da meta]	DSCOM
				Data de participação da FMUL na Qualifica	Março	n.a.	Não Atingido	DSCOM
				Data do Open Day para estudantes do Ensino Secundário	1.º Semestre	1.º Semestre	Atingido [dentro da meta]	DSCOM
				Data do Dia Aberto na Pós-Graduação	2.º Semestre (ano letivo 2024/2025)	n.d.	Previsto para 2026	DSGA
				Data de participação da FMUL na Feira <i>Unlimited Future</i>	Fevereiro/Março	Fevereiro	Atingido [dentro da meta]	DSGA
				N.º Escolas das sessões Embaixador FMUL	10	4	Não Atingido	DSGA
				N.º Escolas das sessões "FMUL volta à Escola"	5	3	Não Atingido	DSGA
19. N.º de atividades de promoção da herança histórica da FMUL	4	4	Atingido	N.º de atividades de promoção da herança histórica da FMUL	3	8	Superado	DSPEQI
				N.º de iniciativas de promoção do espólio museológico do Instituto de Anatomia	2	9	Superado	Instituto de Anatomia
				N.º de iniciativas de promoção do Museu Egas Moniz	3	13	Superado	CEEM
				Data de conclusão do plano de dinamização	Setembro	Outubro	Atingido [fora da meta]	DSCOM

Continuação →

OE3: Promover a interação com a sociedade, intensificar as relações de cooperação e consolidar a dimensão internacional da FMUL.

009: Estreitar as relações com a sociedade civil.

Métrica Principal	Métrica Principal Meta 2025	Métrica Principal Valor 2025	Métrica Principal Situação	Métrica Secundárias	Métrica Secundária Meta 2025	Métrica Secundária Valor 2025	Métrica Secundária Situação	Fonte
20. N.º de iniciativas em literacia em saúde	10	10	Atingido	N.º de participantes em reuniões de doentes com angioedema hereditário	>50	55	Superado	CUniv. Imunoalergologia
				N.º de ações de educação/divulgação sobre doenças reumáticas	2	11	Superado	CUniv. Reumatologia
				N.º de atividades de divulgação científica (IHBD)	3	6	Superado	Inst. Histologia e Biologia do Desenvolvimento
				Data da participação do Laboratório de Nutrição no evento de Verão na ULisboa	2.º Trimestre	2.º Trimestre	Atingido [dentro da meta]	Laboratório de Nutrição
				% de vagas ocupadas nas Conversas Compassivas	>90%	96%	Superado	CMP
				% de vagas ocupadas no Café PaliAR.TE	>90%	98% (média)	Superado	CMP
				N.º de atividades para a manutenção da saúde mental e cerebral	1	5	Superado	Instituto de Farmacologia e Neurociências
				N.º de atividades de promoção da literacia cardiovascular	3	18	Superado	CCUL
				N.º de conferências dirigidas à sociedade civil na área da Ética e Deontologia Médica	2	3	Superado	ADA - Ética e Deontologia Médica
				N.º de eventos celebrados no âmbito da Endocrinologia	1	1	Atingido [dentro da meta]	CUniv. Endocrinologia

OE3: Promover a interação com a sociedade, intensificar as relações de cooperação e consolidar a dimensão internacional da FMUL.

OO10: Potencializar as relações de cooperação.

Métrica Principal	Métrica Principal Meta 2025	Métrica Principal Valor 2025	Métrica Principal Situação	Métrica Secundárias	Métrica Secundária Meta 2025	Métrica Secundária Valor 2025	Métrica Secundária Situação	Fonte
21. N.º de iniciativas em parceria com a AEFML	7	11	Superado	N.º de iniciativas em parceria com a AEFML	7	11	Superado	AEFML
22. N.º de iniciativas organizadas para a dinamização dos Alumni	10	0	Não Atingido	N.º de iniciativas organizadas para a dinamização dos Alumni	10	0	Não Atingido	Alumni
23. N.º de novas parcerias	6	8	Superado	N.º de parcerias Interdisciplinares e Internacionais	3	6	Superado	Direção; DSGA
				N.º de Parcerias com Indústria e Startups	3	2	Não Atingido	Direção; DSGA
24. N.º das principais ações para o desenvolvimento do Medicina.UlIsboa – Campus de Torres Vedras	4	n.d.	Não Atingido	Data da construção da Unidade de Saúde Familiar Académica (Medicina ULisboa Campus de Torres Vedras)	2.º Semestre	n.d.	Previsto para 2026	Direção (Prof. Doutor Joaquim Ferreira)
				Data de conclusão do projeto de arquitetura Medicina ULisboa Campus de Torres Vedras	2.º Trimestre	n.d.	Previsto para 2026	Direção (Prof. Doutor Joaquim Ferreira)
				Data de criação da Associação do Medicina ULisboa Campus de Torres Vedras	1.º Trimestre	n.d.	Previsto para 2026	Direção (Prof. Doutor Joaquim Ferreira)
				% do valor angariado em doações face ao valor global do projeto	3.3 M€	n.d.	Previsto para 2026	Direção (Prof. Doutor Joaquim Ferreira)

OE3: Promover a interação com a sociedade, intensificar as relações de cooperação e consolidar a dimensão internacional da FMUL.

OO11: Consolidar a dimensão internacional da FMUL.

Métrica Principal	Métrica Principal Meta 2025	Métrica Principal Valor 2025	Métrica Principal Situação	Métrica Secundárias	Métrica Secundária Meta 2025	Métrica Secundária Valor 2025	Métrica Secundária Situação	Fonte
25. Colaboração na implementação e organização da Macau University of Science and Technology (MUST)	2.º Semestre (n = 8)	2.º Semestre (n = 6)	Atingido	Revisão on site dos métodos pedagógicos e de avaliação	2.º Semestre	2º Semestre	Atingido [dentro da meta]	Direção
				Preparação da estrutura curricular paralela à da FMUL visando dupla titulação	2.º Semestre	n.d.	Previsto para 2026	Direção
				Colaboração na definição do novo campus, incluindo visitas locais	2.º Semestre	n.d.	Previsto para 2026	Direção
				Apoio ao desenvolvimento do centro de investigação	2.º Semestre	2º Semestre	Atingido [dentro da meta]	Direção
				Estabelecimento da colaboração científica bilateral	2.º Semestre	2º Semestre	Atingido [dentro da meta]	Direção
				Receção dos alunos lusófonos nos anos clínicos	2.º Semestre	2º Semestre	Atingido [dentro da meta]	Direção
				Participação direta na avaliação final dos alunos	2.º Semestre	2º Semestre	Atingido [dentro da meta]	Direção
				Participação na avaliação externa da faculdade	2.º Semestre	2º Semestre	Atingido [dentro da meta]	Direção
26. Colaboração internacional pré e pós graduada	4.º Trimestre (n = 2)	4.º Trimestre (n = 1)	Não Atingido	Definição do programa de validação bilateral de licenciados detentores de grau pós-graduado de mestrado e/ou doutoramento, com a UFRJ e a Universidade de S. Paulo	4.º Trimestre	1º Trimestre	Superado	Direção
				Data do estabelecimento de programa de colaboração em Medicina de Catástrofe, com a Harvard Medical School	4.º Trimestre	n.d.	Previsto para 2026	Direção
27. Data de integração na European Network on Climate and Health Education (ENCHE)	4.º Trimestre	n.d.	Não Atingido	Formação de profissionais com conhecimento e competências no âmbito dos efeitos do aquecimento global na saúde humana	4.º Trimestre	n.d.	Previsto para 2026	Direção
28. Promoção da mobilidade de estudos (incoming e outgoing) em MIM e LCN	≥384	668	Superado	N.º de mobilidades <i>incoming</i> e <i>outgoing</i>	≥384	668	Superado	DSGA

4.4. Anexo 4 - Monitorização do QUAR 2025 - E1. Pessoas

OE4: Modernizar a gestão e a organização dos processos e dos recursos humanos, garantindo o bem-estar e a diversidade do campus.

OO12: Promover a qualificação e formação do pessoal docente e não docente.

Métrica Principal	Métrica Principal Meta 2025	Métrica Principal Valor 2025	Métrica Principal Situação	Métrica Secundárias	Métrica Secundária Meta 2025	Métrica Secundária Valor 2025	Métrica Secundária Situação	Fonte
29. N.º de Cursos de Formação Contínua Obrigatória para Docentes	2	2	Atingido	N.º de Cursos de Formação Contínua Obrigatória para Docentes	2	2	Atingido [dentro da meta]	DEM
30. N.º de ações de formação à medida de acordo com as necessidades sentidas	20	10	Não Atingido	N.º de ações de formação sobre RGPD	2	0	Não Atingido	Comissão de Privacidade; C-J-C
				N.º de ações de formação sobre Canal de Denúncia	2	n.d.	Previsto para 2026	Comissão de Privacidade; C-J-C
				N.º de ações de formação sobre Procedimento de Comunicação de Infrações	2	n.d.	Previsto para 2026	Comissão de Privacidade; C-J-C
				N.º de ações de formação sobre Plano de Gestão de Riscos, Corrupção e Infrações Conexas	2	0	Não Atingido	Comissão de Privacidade; C-J-C
				N.º de ações de formação sobre plataforma de colaboração web (ZOOM)	2	0	Não Atingido	ASI
				N.º de ações internas ao nível das Tecnologias da Informação e Multimédia	3	0	Não Atingido	DSPF
				N.º de ações de formação de âmbito jurídico	3	0	Não Atingido	CJ-C
				N.º de ações de formação sobre o update da plataforma de gestão académica – FenixEdu - Lançamento de Notas	2	5	Superado	DSGA
N.º de ações de formação sobre o update da plataforma quizOne - Realização de exames	2	5	Superado	DSGA				
31. % de Cursos Formação Profissional (face a 2024)	> 5% (≥ 94 cursos)	- 48% (47 cursos)	Não Atingido	% de Cursos Formação Profissional	> 5% (≥ 94 cursos)	- 48% (47 cursos)	Não Atingido	DSPF

OE4: Modernizar a gestão e a organização dos processos e dos recursos humanos, garantindo o bem-estar e a diversidade do campus.

OO13: Aumentar o bem-estar e diversidade do campus.

Métrica Principal	Métrica Principal Meta 2025	Métrica Principal Valor 2025	Métrica Principal Situação	Métrica Secundárias	Métrica Secundária Meta 2025	Métrica Secundária Valor 2025	Métrica Secundária Situação	Fonte
32. Data de publicação de documentação de suporte à otimização da gestão de recursos humanos	1.º Semestre (n = 4)	1.º Semestre (n = 1)	Não Atingido	Data da publicação do Manual de Acolhimento	1.º Trimestre	n.d.	Previsto para 2026	DSPF
				Data da publicação do Regulamento de horário da FMUL	1.º Trimestre	n.d.	Previsto para 2026	DSPF
				Data da conclusão do instrumento de gestão que permita o apuramento e a distribuição do número de docentes equivalentes a tempo inteiro (ETI) por Unidade Estrutural	2.º Semestre (ano letivo 2024/2025)	n.d.	Não Atingido	DSGA
				Data da publicação de formulários revistos da área Pessoas e Formação	1.º Trimestre	1.º Trimestre	Atingido [dentro da meta]	DSPF
33. N.º de iniciativas para a promoção de um ambiente de trabalho colaborativo	3	1	Não Atingido	N.º de eventos/reuniões para estreitar a relação entre colaboradores não docentes	5	n.d.	Previsto para 2026	DSPF
				Data do evento da receção e acolhimento aos docentes	15 setembro	15 setembro	Atingido [dentro da meta]	CP; DEM
				% de estudantes triados face à procura de apoio e aconselhamento psicológico (Espaço S)	100%	86%	Não Atingido	DSGA

4.5. Anexo 5 - Monitorização do QUAR 2025 - E2. Instalações

OE5: Melhorar a gestão e utilização dos espaços e investir na sua modernização.								
OO14: Otimizar os espaços da FMUL com base numa estratégia de desenvolvimento sustentável.								
Métrica Principal	Métrica Principal Meta 2025	Métrica Principal Valor 2025	Métrica Principal Situação	Métrica Secundárias	Métrica Secundária Meta 2025	Métrica Secundária Valor 2025	Métrica Secundária Situação	Fonte
34. Data de conclusão de intervenções para modernização dos espaços (n = 9)	4.º Trimestre (n = 9)	4.º Trimestre (n = 3)	Não Atingido	Data de conclusão da empreitada do estabulário	4.º Trimestre	n.d.	Previsto para 2026	DSGE
				Data de conclusão das salas TEM devidamente equipadas	4.º Trimestre	n.d.	Previsto para 2026	DSGE
				Data de conclusão da empreitada de instalação de bomba calor	4.º Trimestre	n.d.	Previsto para 2026	DSGE
				Data do início da obra da renovação do piso 2 no Edifício Central	4.º Trimestre	4.º Trimestre	Atingido [dentro da meta]	DSGE
				Data do início da obra da área dedicada a treino de Semiologia e OSCE	4.º Trimestre	n.d.	Previsto para 2026	DSGE
				Data da conclusão da obra da nova sala de alunos nas antigas oficinas	1.º Semestre	1.º Semestre	Atingido [dentro da meta]	DSGE
				Data de aquisição de equipamento para apoio pedagógico e atividades de investigação na área das Ciências da Nutrição	2.º Semestre	1.º Semestre 2.º Semestre	Atingido [dentro da meta]	Coordenação LCN
				Data da construção da Unidade de Saúde Familiar Académica (Medicina.Ulisboa - Campus de Torres Vedras)	2.º Semestre	n.d.	Previsto para 2026	Direção (Prof. Doutor Joaquim Ferreira)
				Data de conclusão do projeto de arquitetura Medicina.Ulisboa - Campus de Torres Vedras	2.º Trimestre	n.d.	Previsto para 2026	Direção (Prof. Doutor Joaquim Ferreira)

OE5: Melhorar a gestão e utilização dos espaços e investir na sua modernização.								
OO15: Modernizar a infraestrutura tecnológica da FMUL.								
Métrica Principal	Métrica Principal Meta 2025	Métrica Principal Valor 2025	Métrica Principal Situação	Métrica Secundárias	Métrica Secundária Meta 2025	Métrica Secundária Valor 2025	Métrica Secundária Situação	Fonte
35. % de equipamentos do parque informático e audiovisual com data superior a 6 anos	< 10%	21% (média)	Não Atingido	% de equipamentos do parque informático com data superior a 6 anos	< 10%	1,4%	Atingido [dentro da meta]	ASI (GS)
				% de equipamentos do parque equipamento audiovisual com data superior a 6 anos	< 10%	40%	Previsto para 2026	ASI (GA)
36. Data de implementação de "Infraestrutura Tecnológica" para o Data Center da FMUL	1.º Semestre	Agosto	Atingido	Data de implementação de "Infraestrutura Tecnológica" para o Data Center da FMUL	1.º Semestre	Agosto	Atingido [fora da meta]	ASI (GA)

4.6. Anexo 6 - Monitorização do QUAR 2025 - E3. Qualidade

OE6: Desenvolver o Sistema Integrado de Garantia da Qualidade de forma alinhada com o Sistema Integrado de Garantia da Qualidade da ULisboa.

OO16: Assegurar a produção de documentos de gestão do SIGQ-FMUL.

Métrica Principal	Métrica Principal Meta 2025	Métrica Principal Valor 2025	Métrica Principal Situação	Métrica Secundárias	Métrica Secundária Meta 2025	Métrica Secundária Valor 2025	Métrica Secundária Situação	Fonte
37. N.º de documentos produzidos de suporte ao SIGQ-FMUL	21	14	Atingido	Data de publicação do Manual da Qualidade	1.º Semestre	n.d.	Previsto para 2026	DSPEQI - GMQ
				Data de publicação do Plano da Qualidade	2.º Semestre	Dezembro	Atingido [dentro da meta]	DSPEQI - GMQ
				Data de publicação do Relatório de Autoavaliação MIM 2022/2023	1.º Semestre	1.º Semestre	Atingido [dentro da meta]	DSPEQI - GMQ
				Data de publicação do Relatório de Autoavaliação LCN 2022/2023	1.º Semestre	1.º Semestre	Atingido [dentro da meta]	DSPEQI - GMQ
				Data de publicação do Relatório de Autoavaliação MIM 2023/2024	2.º Semestre	2.º Semestre	Atingido [dentro da meta]	DSPEQI - GMQ
				Data de publicação do Relatório de Autoavaliação LCN 2023/2024	2.º Semestre	2.º Semestre	Atingido [dentro da meta]	DSPEQI - GMQ
				Data do Despacho de aprovação em Conselho de Gestão do Manual de Procedimentos do Fundo de Maneio	1.º Trimestre	1.º Trimestre	Atingido [dentro da meta]	DSGI
				Data do Despacho de aprovação em Conselho de Gestão do Manual de Procedimentos Compras e Património	1.º Trimestre	4.º Trimestre	Atingido [fora da meta]	DSGI
				Data do Despacho de aprovação em Conselho de Gestão do Manual de Procedimentos do Núcleo de Gestão Interna	1.º Trimestre	n.d.	Previsto para 2026	DSGI
				Data de publicação do Manual de Procedimentos das Ajudas de Custo	1.º Trimestre	1.º Trimestre	Atingido [dentro da meta]	DSPF
Data de publicação do Manual sobre Procedimentos Concursais de Docentes	1.º Trimestre	n.d.	Previsto para 2026	DSPF				
Data de publicação do Manual sobre Procedimentos Concursais de Investigadores	4.º Trimestre	n.d.	Previsto para 2026	DSPF				

Continuação →

OE6: Desenvolver o Sistema Integrado de Garantia da Qualidade de forma alinhada com o Sistema Integrado de Garantia da Qualidade da ULisboa.

OO16: Assegurar a produção de documentos de gestão do SIGQ-FMUL.

Métrica Principal	Métrica Principal Meta 2025	Métrica Principal Valor 2025	Métrica Principal Situação	Métrica Secundárias	Métrica Secundária Meta 2025	Métrica Secundária Valor 2025	Métrica Secundária Situação	Fonte
37. N.º de documentos produzidos de suporte ao SIGQ-FMUL	21	14	Atingido	N.º de manuais de procedimentos da Área de Sistemas de Informação disponibilizados na página institucional	2 a 5 (média = 3)	3	Atingido [dentro da meta]	ASI
				Data de aprovação do Manual de Procedimentos pelo Conselho de Gestão	3.º Trimestre	n.d.	Previsto para 2026	DSGI
				Data de Publicação do Manual de Procedimentos de Acesso às plataformas de acompanhamento dos projetos financiados	2.º Semestre	2.º Semestre	Atingido [dentro da meta]	DSPEQI
				Data de Publicação do Manual de Procedimentos de Gestão de Bolsas de Investigação e Doutoramento	2.º Trimestre	n.d.	Previsto para 2026	DSPEQI
				N.º de regulamentos revistos no âmbito dos programas de investigação para estudantes e jovens médicos	5	6	Superado	DSPEQI
				Data de Publicação do Regulamento da Área de Biblioteca Arquivo Histórico e Património Museológico	1.º Semestre	4.º Trimestre	Atingido [fora da meta]	DSPEQI
				Data da produção do regulamento do "NUTRITION IN ACTION AWARDS"	1.º Trimestre	1.º Trimestre	Atingido [dentro da meta]	Laboratório de Nutrição
				Data da publicação do documento "Política de Gestão da Produção Científica da FMUL"	2.º Trimestre	4.º Trimestre	Atingido [fora da meta]	DSPEQI - GMQ
Data da aprovação do documento com as linhas orientadores para a produção do Plano Estratégico	3.º Trimestre	n.d.	Previsto para 2026	DSPEQI				

OE6: Desenvolver o Sistema Integrado de Garantia da Qualidade de forma alinhada com o Sistema Integrado de Garantia da Qualidade da ULisboa.

OO17: Otimizar o Sistema Tecnológico de Gestão e Informação de suporte ao SIGQ-FMUL.

Métrica Principal	Métrica Principal Meta 2025	Métrica Principal Valor 2025	Métrica Principal Situação	Métrica Secundárias	Métrica Secundária Meta 2025	Métrica Secundária Valor 2025	Métrica Secundária Situação	Fonte
38. % de ações implementadas de otimização do Sistema Tecnológico de Gestão e Informação	100% (n = 13)	89% (n = 10)		% de Adesão dos alunos do 1.º ano Via plataforma MyFMUL (XERPA)	100%	n.d.	Não Atingido	CP
				% de perfis de investigador validados no Sistema Pure-Ulisboa	100%	100%	Atingido [dentro da meta]	DSPEQI
				% de pedidos de DOI concluídos	100%	100%	Atingido [dentro da meta]	DSPEQI
				Data de implementação do registo de documentos de Arquivo histórico na Plataforma de Arquivo da ULisboa	1.º Trimestre	n.d.	Previsto para 2026	DSPEQI
				% das faturas certificadas, emitidas e descarregadas na eSPap	> 90%	100%	Superado	DSGI
				% dos contratos celebrados com a FCT em arquivo digital	> 90%	100%	Superado	DSGI
			Atingido	Data de implementação do sistema de controlo de entradas e saídas de stocks em armazéns	3.º Trimestre	1.º Trimestre	Superado	DSGI
				Data da construção da nova área digital do NGP	1.º Semestre	2.º Trimestre	Atingido [dentro da meta]	DSPEQI
				Data de implementação do Dossier Técnico Digital dos Projetos	2.º Semestre	2.º Trimestre	Superado	DSPEQI
				Data de implementação do novo Mapa de Controlo de Projetos	2.º Semestre	2.º Semestre	Atingido [dentro da meta]	DSPEQI
				N.º de Serviços/Sistemas migrados alojados na ULisboa	2 a 5 (média = 3)	3	Atingido [dentro da meta]	ASI
				N.º de Soluções/Sistemas implementados de Open-Source	1 a 3 (média = 2)	4	Superado	ASI
	N.º de Ações de melhoria, procedimentos de reengenharia e de implementação no FénixEdu	11	8	Não Atingido	DSGA			

OE6: Desenvolver o Sistema Integrado de Garantia da Qualidade de forma alinhada com o Sistema Integrado de Garantia da Qualidade da ULisboa.

OO18: Melhorar os serviços prestados à comunidade académica.

Métrica Principal	Métrica Principal Meta 2025	Métrica Principal Valor 2025	Métrica Principal Situação	Métrica Secundárias	Métrica Secundária Meta 2025	Métrica Secundária Valor 2025	Métrica Secundária Situação	Fonte
39. N.º de iniciativas para a melhoria dos serviços prestados à comunidade académica	6	5		N.º de Elogios no Canal do Elogio	50	8	Atingido [fora da meta]	CP
				Data da implementação das normas para utilização de inteligência artificial na FMUL	1.º Semestre	1.º Trimestre	Atingido [dentro da meta]	CP
			Atingido	N.º de propostas de ações de melhoria contínua no âmbito do serviços de profissionalização da FMUL, no relacionamento institucional interno e/ou externo	3	3	Atingido [dentro da meta]	CJ-C
				Tempo Médio (dias úteis) da 1.ª Resposta aos pedidos com registo de entrada na Assessoria Jurídica	5	4,5	Atingido [dentro da meta]	CJ-C
				% de Utilizadores "Satisfeitos" e "Muito satisfeitos" com o serviço de sistemas e tecnologias de informação	> 95%	98,6% (média)	Superado	ASI
				N.º de documentos de promoção e sensibilização junto da comunidade FMUL para a utilização segura das Tecnologias de Informação	2 a 5 (média = 3)	n.d.	Previsto para 2026	ASI

4.7. Anexo 7 - Monitorização do QUAR 2025 – E4. Comunicação

OE7: Dinamizar a comunicação da FMUL de forma integrada com o CAML.

OO19: Fortalecer a imagem institucional e a projeção da FMUL.

Métrica Principal	Métrica Principal Meta 2025	Métrica Principal Valor 2025	Métrica Principal Situação	Métrica Secundárias	Métrica Secundária Meta 2025	Métrica Secundária Valor 2025	Métrica Secundária Situação	Fonte
40. Data de desenvolvimento de iniciativas de reforço da imagem e projeção institucional	2.º - 3.º Trimestre (n = 7)	1.º - 3.º Trimestre (n = 3)	Não Atingido	Data de criação de Exposição sobre Ilustração Anatómica	Junho	Março	Superado	DSCOM; Instituto de Anatomia
				Data de publicação do Livro sobre a História da FMUL	2.º Trimestre	n.d.	Previsto para 2026	DSCOM
				Data de edição do Livro com os contributos dos entrevistados no <i>podcast</i> "Histórias da Nossa História"	2.º Semestre	n.d.	Previsto para 2026	DSPEQI
				Data de conclusão da atividade de renovação da identidade gráfica da FMUL	Janeiro	Janeiro	Atingido [dentro da meta]	DSCOM
				Data de conclusão do plano de dinamização do Museu Egas Moniz	Setembro	Setembro	Atingido [dentro da meta]	DSCOM
				Data de conclusão do estudo de mercado para avaliar as necessidades formativas pós-graduadas	Junho	n.d.	Previsto para 2026	DSGA
				Data do Plano de Marketing para o Ensino Pós-Graduado	3.º Trimestre	n.d.	Previsto para 2026	DSGA

OE7: Dinamizar a comunicação da FMUL de forma integrada com o CAML.

OO20: Otimizar os meios de comunicação e informação da FMUL.

Métrica Principal	Métrica Principal Meta 2025	Métrica Principal Valor 2025	Métrica Principal Situação	Métrica Secundárias	Métrica Secundária Meta 2025	Métrica Secundária Valor 2025	Métrica Secundária Situação	Fonte
41. % de ações implementadas de otimização dos meios de informação e comunicação (das 4 previstas)	100% (n = 4)	100% (n = 4)	Atingido	% de implementação de novos dispositivos de comunicação digital multimédia	100% (2)	150% (3)	Superado	DSCOM
				Produção de dashboards com análise de métricas/KPI disponibilizado pelo google Analytics	Bimestral	Mensal	Superado	DSCOM
				Data da apresentação pública do novo site institucional	2.º Trimestre	Dezembro	Atingido [fora da meta]	DSCOM
				Data de disponibilização da página da Área de Sistemas de Informação	2.º Semestre	2.º Semestre	Atingido [dentro da meta]	ASI

4.8. Anexo 8 - Monitorização do QUAR 2025 – E5. Financiamento

OE8: Gerir de forma sustentável os recursos financeiros.								
OO21. Melhorar os instrumentos de gestão financeira.								
Métrica Principal	Métrica Principal Meta 2025	Métrica Principal Valor 2025	Métrica Principal Situação	Métrica Secundárias	Métrica Secundária Meta 2025	Métrica Secundária Valor 2025	Métrica Secundária Situação	Fonte
42. % de instrumentos e procedimentos desenvolvidos de gestão financeira	100% (n = 8)	88% (7)	Atingido	N.º de procedimentos de controlo interno da receita	2	4	Superado	DSGI
				N.º de Relatórios de execução orçamental da receita e despesa apresentados ao Conselho de Gestão	4	4	Atingido [dentro da meta]	DSGI
				Data de emissão relatório de análise - Inventário Património	3.º Trimestre	4.º Trimestre	Atingido [fora da meta]	DSGI
				% das faturas certificadas, emitidas e descarregadas na eSPap	> 90%	100%	Superado	DSGI
				Data de Publicação do Manual de Procedimentos de Gestão de Bolsas de Investigação e Doutoramento	2.º Trimestre	n.d.	Previsto para 2026	DSGI; DSPEQI
				% dos contratos celebrados com a FCT e outras em arquivo digital	> 90%	100%	Superado	DSGI; DSPEQI
				Data de implementação do Dossier Técnico Digital dos Projetos	2.º Semestre	2.º Trimestre	Superado	DSPEQI
				Data de implementação do novo mapa de controlo de Projetos	2.º Semestre	2.º Semestre	Atingido [dentro da meta]	DSPEQI

5. Lista de Acrónimos

Sigla	Designação
AAOG	Área de Apoio aos Órgãos de Governo
ABAHPM	Área da Biblioteca, Arquivo Histórico e Património Museológico
ADA	Área Disciplinar Autónoma
AEFML	Associação de Estudantes da Faculdade de Medicina de Lisboa
ADCAML	Associação para o Desenvolvimento do CAML
AIDFM	Associação para a Investigação e Desenvolvimento da Faculdade de Medicina
ALUMNI	Associação dos Antigos Alunos da Faculdade de Medicina de Lisboa
ASI	Área de Sistemas de Informação
ASI (GA)	Área de Sistemas de Informação - Gabinete de Audiovisuais
ASI (GS)	Área de Sistemas de Informação - Gabinete de Suporte
CAML	Centro Académico de Medicina de Lisboa
CAREC	Comissão de Acompanhamento da Reforma do Ensino Clínico
CCUL	Centro Cardiovascular da Universidade de Lisboa
CEEM	Centro de Estudos Egas Moniz
CGQ - FMUL	Conselho de Garantia da Qualidade da FMUL
CJ-C	Compliance Jurídica e Controlo
CMP	Centro de Medicina Paliativa
CP	Conselho Pedagógico
CTRS	Centro Tecnológico Reynaldo dos Santos
DEM	Departamento de Educação Médica
DSCOM	Direção de Serviços de Comunicação e Relações Públicas
DSGA	Direção de Serviços de Gestão Académica
DSGE	Direção de Serviços de Gestão do Edifício

Sigla	Designação
DSGI	Direção de Serviços de Gestão Institucional
DSPEQI	Direção de Serviços de Planeamento Estratégico, Qualidade e Inovação
DSPF	Direção de Serviços de Pessoas e Formação
FMUL	Faculdade de Medicina da Universidade de Lisboa
GMQ	Gabinete de Monitorização e Qualidade
ISAMB	Instituto de Saúde Ambiental
IST	Instituto Superior Técnico
KPI	Key Performance Indicators
Lab.	Laboratório
LCN	Licenciatura em Ciências da Nutrição
LEBiom	Licenciatura em Engenharia Biomédica
MEBiom	Mestrado em Engenharia Biomédica
MIM	Mestrado Integrado em Medicina
OE	Objetivo Estratégico
OO	Objetivo Operacional
P	Pilar Estratégico / Pediatria
PhDCAML	Programa Doutoral do Centro Académico de Medicina de Lisboa
QUAR	Quadro de Avaliação e Responsabilização
SIGQ	Sistema Integrado de Garantia da Qualidade
TEM	Testes de Escolha Múltipla
ULisboa	Universidade de Lisboa
WIP	Workshop de Iniciação Pedagógica
WoS	Web of Science

